

## 蒙藏委員會 99 年度施政績效報告

### 壹、前言

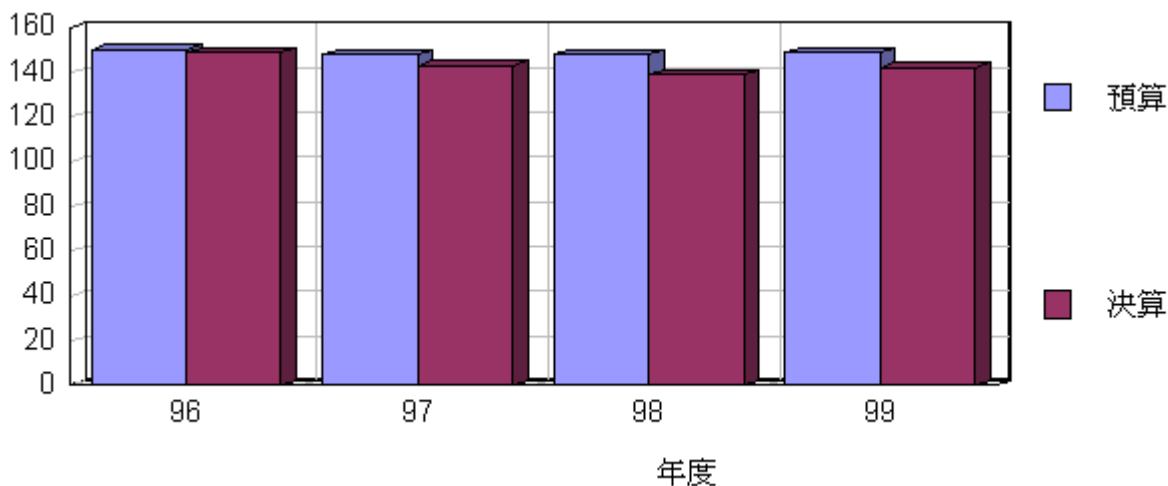
蒙藏委員會依據行政院 99 年度施政方針，配合中程施政計畫及核定預算額度，針對我國當前社會環境及本會未來發展需要，編定施政主軸有「推動臺灣與中國大陸及全球蒙藏人士交流」、「對外參與援助及人才交流」、「對內深耕蒙藏文化，關懷弱勢蒙藏同胞」、「提升蒙藏專業知能，加強蒙藏現況研究」等四項關鍵策略目標。本會依據總統揭示的施政理念及行政院院長擘劃的施政方針，據以推動各項創新措施及服務，一年來成果豐碩。在「推動臺灣與中國大陸及全球蒙藏人士交流」方面：為拓展臺灣與全球蒙藏族聚居地區重要政經人士雙向交流，辦理 2010 年大陸內蒙古自治區大專青年認識臺灣研習營，同年辦理 2010 年臺灣大專青年認識大部內蒙古自治區研習營，由臺灣大專青年 19 人回訪內蒙古，讓臺灣學子有機會實地觀察體驗。接待內蒙古商務廳德順副廳長、電力公司劉錦董事長、對臺辦吳雙海處長等一行訪臺。蒙古前副總理、財政部長，現任國會財政委員會主席烏蘭議員來臺訪問，與立法院及中華民國蒙古國會議員友好協會、行政院衛生署桃園醫院、臺北市立聯合醫院中興院區及和平院區及輔仁大學交流。俄羅斯聯邦布里亞特共和國首都烏蘭烏德市長艾達耶夫等一行應臺北市政府邀請訪臺，本會以晚宴接待。邀請蒙古前總統奧其巴特伉儷、蒙古前外長歐雲、蒙古前司法部長阿馬薩納、烏蘭巴托副市長甘博德等蒙古重要政經人士參加由本會與國家圖書館、鶴山 21 世紀國際論壇及駐臺北烏蘭巴托貿易經濟代表處共同主辦「湛藍的秘密海印—2010 蒙古佛教經象藝術大展」揭幕式。邀請現任內蒙古大學黨委副書記、校長，兼任教育部科技委數理學部委員陳國慶先生率內蒙古沙塵暴防治專家學者來臺參加「2010 海峽兩岸沙塵暴防治研討會」。為促進與中國大陸民族事務專業人士交流，邀請中國大陸國家民族事務委員會教育科技司司長率大陸民族院校校長一行來臺交流，與中央研究院歷史語言研究所、民族學研究所、臺灣大學等大學交流。為拓展邀請大陸民族事務相關人士、蒙藏學學者及民間團體來臺從事學術文化交流協助內蒙古大學與臺灣其他相關單位合辦邀請內蒙古烏蘭牧騎歌舞團來臺演出活動。辦理「蒙藏民族舞蹈研習營」，並邀請中國大陸中央民族大學舞蹈學院院長等 4 位蒙藏民族舞蹈專業老師來臺授課響。辦理兩岸青年藝術交流巡迴演出，邀請中央民族大學舞蹈學院菁英青年組成藝術交流團來臺與臺灣優秀青年同臺演出，及安排交流團至國立臺灣藝術大學、中國文化大學、臺北市立體育學院、臺南應用科技大學等舞蹈系所巡迴座談與示範教學。在「對外參與援助及人才交流」方面：為培育全球蒙古族聚居地區高階公務員及各項技職專業人才及蒙裔來臺研習中文，賡續辦理「第 8 期蒙古檢察官司法研習班」、「99 年蒙古法官司法研習班」，創新辦理「警政人員研習班」，交流的廣度及深度不斷的加深。賡續辦理臺蒙職業訓練，更將職訓的觸角延伸至蒙古身心障礙人士的職業訓練。持續辦理俄羅斯聯邦蒙裔共和國醫師來臺培訓，有 8 名俄羅斯醫師來臺受訓，及由本會與行政院衛生署、臺北市政府衛生局、衛生署臺北及桃園醫院、臺北市立聯合醫院、臺北榮總及高雄長庚醫院等單位合作辦理「2010 年大陸內蒙古自治區醫事公衛人員來臺觀摩班」，邀請內蒙古各醫院遴選優秀醫

師共 13 人來臺，將臺灣醫療技術推上國際舞臺。輔導來臺領取行政院國家科學委員會臺灣獎學金有 10 人，加上就讀銘傳大學蒙古學生 17 人，傳授臺灣經驗。聯繫國內外非政府援外組織，培育援外青年志工，結合民間資源及實務經驗與動力，補助大學相關系所團體及 NGO 執行海外藏族社區援助計畫。辦理「蒙藏委員會援外青年志工培訓營」，邀請具有援助蒙藏經驗之學者專家講授，培訓國內援外業務相關機構及大學院校學生等共計 152 人。聯繫「財團法人高雄長庚醫院」、臺北榮民總醫院、陽明大學附屬醫院、衛生署、臺北市政府衛生局、衛生署臺北醫院派員組成考察團前往內蒙古，增進對內蒙古醫衛環境與發展現況之認識。委託蒙古非營利組織「蒙臺訓練中心」與當地專業技職訓練單位「蒙古視障協會」、「前景訓練中心」合作，辦理臺蒙職業訓練中心職訓計畫，幫助學員習得謀生技能。安排蒙古前副總理、財政部長，現任國會議員烏蘭先生來臺期間拜會立法院及中華民國蒙古國會議員友好協會、拜訪署立桃園醫院並答謝該院對蘇赫巴托省捐贈電腦斷層掃描儀器、並與「輔仁大學」就對蒙醫療援助計畫交流、拜會署立臺北醫院瞭解蒙古醫師培訓情況。在「對內深耕蒙藏文化，關懷弱勢蒙藏同胞」方面：強化本會服務在臺蒙藏胞及蒙藏生，簡化流程、單一窗口專人服務、提供病困急難蒙藏胞生活補助、急難救助、三節慰問金、就學獎補助等；99 年度計受理 35 位在臺蒙藏胞申請族籍證明，收件至核發時間平均為 1 天，並藉此更新在臺蒙藏胞族籍資料，建立聯繫管道，以利提供相關服務及輔導。輔導在臺蒙藏學生傳承本民族語言文化，通過民族語言甄試；輔導在台藏胞成立桃園縣藏胞同鄉福利會；發展藏胞自立照顧體系，辦理「在臺藏胞關懷專案」就經濟補助、老人安養、醫療照顧、法律訴訟、兵役問題、稅款繳納、職訓就業、工作權益、就學適應等問題提供諮詢與輔導，計服務及協助藏胞約 1,829 人次；結合桃園署立醫院醫療資源，合辦「在台藏胞健康促進計畫」、「衛生教育課程」，及「國語文班」、「在台藏胞法治教育系列講座」，問卷調查結果，藏胞多予肯定與支持；解決滯臺藏人居留問題，完成 134 名滯臺人士藏族身分認定作業，迄金有 87 位藏人取得居留證與工作許可，並積極辦理就業媒合、醫療急難救助及各項生活照護事宜；全面清查在臺藏人人口數，建立家戶資料庫，總計目前居住在臺並能掌握正確通訊資訊者計有 317 戶、555 人。建立「藏傳佛學團體及來臺藏僧資料管理系統」，以實地或電話訪查 317 個佛學團體，登錄更新 95 年至 99 年 11 月海外藏僧來臺弘法簽證資料，藉以瞭解目前臺灣藏傳佛教各大宗派之發展、各佛學團體運作情形。協助解決海外藏僧來臺弘法簽證及停留問題，又協助內政部入出國及移民署審查大陸藏傳佛教專業人士來臺交流案。舉辦中樞致祭成陵大典，邀請在台蒙胞暨海外蒙古族人士等及各機關官員參加祭典，表達政府對蒙古民族及多元文化之尊重。協助內蒙古大學與臺灣其他相關單位合辦邀請內蒙古烏蘭牧騎歌舞團來臺演出活動，估計有萬餘人觀賞。辦理「在臺藏族藏曆金虎年新春聯歡活動」，使在臺藏胞及居留藏人彼此交流。辦理「父親的草原母親的河—蒙古族文物精品展」展覽，順利邀請內蒙古博物院 118 項蒙古族精品文物來臺公開陳列，確實達成臺灣與大陸蒙藏博物館交流。辦理「格薩爾唐卡精品臺灣巡迴展」展出四川甘孜藏族格薩爾唐卡及文物，邀請內蒙古及四川甘孜藏族藝文界高層主管來臺訪問，擴大兩岸交流層面。充分運用蒙藏文化中心館藏、志工人力及交通便利，每季辦理本會志工研習訓練暨慶生會，更配合本會各單位在文化中心辦理 11 項活動。為建立電子化政

府，提高行政效率，本會於網站建立團體參觀蒙藏文化中心導覽線上申辦系統，承辦人員接獲申辦通知，立即聯絡該團體，並安排參觀相關事宜。本年度團體參觀申辦件數為 70 件，透過線上申辦件數為 65 件，在團體申辦件數及線上申辦件數皆較去年為多。在「提升蒙藏專業知能，加強蒙藏現況研究」方面：舉辦「2010 年海峽兩岸沙塵暴防治研討會」，邀請內蒙古大學陳國慶校長及 21 位大陸內蒙古自治區專家學者及 2 位國內學者專家參與研討。舉辦「第一屆中蒙醫藥學術研討會」，增進與大陸內蒙古地區傳統醫藥學術交流及發展，並藉此強化傳統醫藥及現代醫學領域的合作，讓國人有機會正確認識蒙古傳統醫藥與文化。為促進與中國大陸民族事務專業人士交流，邀請中國大陸國家民族事務委員會教育科技司司長率大陸民族院校校長一行來臺交流，與中央研究院歷史語言研究所、民族學研究所、臺灣大學人類學系、政治大學民族學系、東華大學原住民族學院交流暨進行座談。培養蒙藏專業研究人才，鼓勵大學師生從事蒙藏研究，以加強蒙藏學術研究風氣；藉由提供獎助金，鼓勵國內大學研究生撰寫蒙藏研究論文，加強蒙藏專業研究；透過「蒙藏季刊」，邀請國內外蒙藏學者及會內同仁撰寫蒙藏現況、歷史及文化之專文，開闢蒙情、藏情交流及溝通園地，使該刊物以更活潑及多樣形式與臺灣人民進行文化分享；深化蒙藏現況研究，同時配合電子化政府〔e 政府〕政策目標，完成「蒙藏季刊」中文全文及目錄、摘要英譯，刊登本會中、英文網站，提供民眾檢索查詢；為落實資源共享，建立與充實「蒙藏現況研究資料檢索系統」，達到資料數位化保存目標，增進蒙藏現況資料流通，並與相關學術機構、院校圖書館及各縣市圖書館網站建立連結，將縮小版網站 logo 置放於本會全球網首頁，提供會內外人士進行便捷線上查詢功能。為評估 99 年度施政績效，本會各單位之自評作業於 100 年 1 月 25 日前完成，送由本會參事室研考部門進行初核前置作業，依各該當關鍵策略目標、關鍵績效指標、衡量標準、目標值，考核其績效達成情形，逐一檢視其創新性、困難性、經費使用適當性、如期完成否等，完成審核初稿，簽奉核定成立本會評估作業小組，由錢委員兼主任秘書世英擔任召集人，成員則由本會單位主管、人事主任及會計主任擔任。評核作業分 2 階段進行，第 1 階段由本會評估作業小組成員，參據研考部門彙報資料研擬意見；第 2 階段則召開初核會議共同研商討論自評作業資料，確立本會施政績效內容，並由幕僚單位研考部門依會議結論修正後，簽奉本會首長核定。

## 貳、機關 96 至 99 年度預算及人力

### 一、近 4 年預、決算趨勢（單位:百萬元）



預決算單位：百萬元

項目	預決算	96	97	98	99
普通基金(總預算)	預算	150	148	149	149
	決算	150	143	139	142
	執行率 (%)	99.57%	96.57%	93.60%	95.30%
普通基金(特別預算)	預算	0	0	0	0
	決算	0	0	0	0
	執行率 (%)	-	-	-	-
特種基金	預算	0	0	0	0
	決算	0	0	0	0
	執行率 (%)	-	-	-	-
合計	預算	150	148	149	149
	決算	150	143	139	142
	執行率 (%)	99.57%	96.57%	93.60%	95.30%

\* 本施政績效係就普通基金部分評估，特種基金不納入評估。

## 二、預、決算趨勢說明

### (一)預算增減原因分析：

1. 本會法定預算內容主要為基本運作之一般行政支出，因近年行政院核定歲出概算額度緊縮一般經常性支出，致本會預算大致呈現負成長趨勢。

2. 99 年度預算較 98 年度預算微增 0.084 百萬元，主要係增列補助國內藏胞暨居留藏胞生活救助、技能輔導、急難救助等經費。

(二)預、決算落差原因分析：各年度決算賸餘主要係擷節各項開支所致。

### 三、機關實際員額

年度	96	97	98	99
人事費(單位：千元)	80,725	79,810	78,946,358	80,218
人事費占決算比例(%)	53.82	55.81	56,795.94	56.49
職員	59	57	56	54
約聘僱人員	3	3	3	3
警員	1	1	1	1
技工工友	7	7	7	7
合計	70	68	67	65

\* 警員包括警察、法警及駐警；技工工友包括駕駛；約聘僱人員包括駐外僱員。

參、目標達成情形（「★」表示綠燈；「▲」表示黃燈；「●」表示紅燈；「□」表示白燈。「初核」表示部會自行評估結果；「複核」表示行政院評估結果。）

#### 一、關鍵策略目標

(一) 關鍵策略目標：推動臺灣與中國大陸及全球蒙藏人士交流

1. 關鍵績效指標：臺灣與全球蒙藏族聚居地區重要政經人士雙向交流

項目	99 年度
原訂目標值	7
達成度(%)	100
初核結果	▲
複核結果	▲

績效衡量暨達成情形分析：

一、達成情形分析：

(一) 99 年 1 月 27 日至 2 月 5 日辦理 2010 年大陸內蒙古自治區大專青年認識台灣研習營，邀請內蒙古教育廳何副廳長瑞芝等 20 人來台進行教育文化交流。

(二) 99 年 3 月 20 日赴機場接待內蒙古商務廳德順副廳長、電力公司劉錦董事長、對台辦吳雙海處長等一行 10 人應台塑公司邀請訪台，26 日由蒙藏基金會晚宴該團表示歡迎之意。

(三) 99 年 3 月 25 日行政院公平交易委員會安排蒙古公平及消費者保護局副局長及隨行官員一行 5 人來會拜訪，由本處海處長說明近年本會蒙古業務，葉參事陪同座談交流。

(四) 99 年 4 月 27 日蒙古中央銀行及隨行官員一行 3 人來會拜訪，由本處海處長說明近年本會蒙古業務座談交流。

(五) 99 年 5 月 2-8 日蒙古前副總理、財政部長，現任國會財政委員會主席烏蘭議員來台訪問，與立法院及中華民國蒙古國會議員友好協會、行政院衛生署桃園醫院、台北市立聯合醫院中興院區及和平院區及輔仁大學交流。

(六) 99 年 5 月 20 日俄羅斯聯邦布里亞特共和國首都烏蘭烏德市長艾達耶夫等一行 4 人應台北市政府邀請訪台，以晚宴接待表示歡迎之意。

(七) 99 年 5 月 20 日內蒙古自治區國土資源廳白盾廳長一行 6 人於來台參訪，22 日以晚宴接待表示歡迎之意。

(八) 99 年 6 月 2 日邀請蒙古前總統奧其巴特伉儷、蒙古前外長歐雲、蒙古前司法部長阿馬薩納、烏蘭巴托副市長甘博德等蒙古重要政經人士參加由本會與國家圖書館、鶴山 21 世紀國際論壇及駐臺北烏蘭巴托貿易經濟代表處共同主辦「湛藍的秘密海印－2010 蒙古佛教經象藝術大展」揭幕式。

(九) 99 年 7 月 11 日至 7 月 20 日辦理 2010 年臺灣大專青年認識大部內蒙古自治區研習營，由本會陳委員式武率臺灣大專青年 19 人回訪內蒙古，讓臺灣學子有機會實地觀察體驗，對促進兩岸和平穩定發展與累積互信有正面助益。

(十) 99 年 10 月 16、17 日邀請現任內蒙古大學黨委副書記、校長，兼任教育部科技委數理學部委員陳國慶先生率內蒙古沙塵暴防治專家學者來臺參加「2010 海峽兩岸沙塵暴防治研討會」，並與行政院環保署就防治沙塵暴等議題進行經驗交流與分享，及拜會姊妹校交通大學與逢甲大學。

(十一) 為促進與中國大陸民族事務專業人士交流，邀請中國大陸國家民族事務委員會教育科技司司長率大陸民族院校校長一行 9 人，於 99 年 12 月 2 日至 10 日來台交流，與中央研究院歷史語言研究所、民族學研究所、台灣大學人類學系、政治大學民族學系、東華大學原住民族學院交流暨進行座談，並參訪故宮博物院、2010 臺北國際花卉博覽會、新竹科學園區、清境農場、太魯閣國家公園。

(十二) 上開 99 年度重要政經人士雙向交流計 19 人，達成年度目標值。

## 二、效益評估：

(一) 服務對象：透過此次雙向交流活動的舉辦，共有內蒙古學生 16 人及國內學生 18 人參加，在本會及內蒙古教育廳安排下，分別與兩地各大學院校學生進行交流，以擴大雙邊學生交流深度與廣度，加快兩地學生相互認識與學習。

(二) 穩定發展兩岸關係：促進臺灣與大陸內蒙古教育及文化交流，讓對岸學生瞭解臺灣民主自由與開放學風，也讓國內學生認識內蒙古傳統文化與經濟實力，相互學習截長補短。

(三) 增進台蒙雙邊國會認識與交流，有助於維繫兩國情誼與合作關係。

(四) 增進與全球蒙族聚居地區重要政經人士交流，有助於雙邊認識，推動國際交流與合作。

(五) 透過中國大陸民族專業人士赴台參訪交流暨進行座談，成功增進兩岸學術合作交流，深化兩岸關係發展。

(六) 深入探討兩岸民族教育事務，增進兩岸民族研究機構交流，激勵國內學子投入民族專業議題研究，拓展國內蒙藏學術領域。

2.關鍵績效指標：邀請大陸民族事務相關人士、蒙藏學學者及民間團體來臺從事學術文化交流

項目	99 年度
原訂目標值	9
達成度(%)	100
初核結果	★
複核結果	★

績效衡量暨達成情形分析：

#### 一、達成情形分析：

(一) 99 年 1 月 27 日至 2 月 5 日辦理 2010 年大陸內蒙古自治區大專青年認識台灣研習營，邀請內蒙古教育廳何副廳長瑞芝等 20 人來台進行教育文化交流。

(二) 99 年 5 月 20 日內蒙古自治區國土資源廳白盾廳長一行 6 人於來台參訪，22 日以晚宴接待表示歡迎之意。

(三) 99 年 10 月 16、17 日邀請現任內蒙古大學黨委副書記、校長，兼任教育部科技委數理學部委員陳國慶先生率內蒙古沙塵暴防治專家學者來臺參加「2010 海峽兩岸沙塵暴防治研討會」，並與行政院環保署就防治沙塵暴等議題進行經驗交流與分享，及拜會姊妹校交通大學與逢甲大學。

(四) 本會協助內蒙古大學與台灣其他相關單位合辦邀請內蒙古烏蘭牧騎歌舞團來台演出活動。

(五) 辦理「蒙藏民族舞蹈研習營」：為推展蒙藏舞蹈藝術文化，培育優秀蒙藏民族舞蹈專業人才，豐富國內蒙藏民族舞蹈內涵，於 8 月 19 日至 8 月 25 日假中國文化大學辦理研習營，計有 120 人參與，並邀請中國大陸中央民族大學舞蹈學院院長等 4 位蒙藏民族舞蹈專業老師來台授課，課程內容包含專題講座、舞蹈影片賞析、實務排練及學習成果發表等，廣受參與學子熱烈迴響。

(六) 辦理兩岸青年藝術交流巡迴演出：為促進兩岸藝術交流與發展，於 11 月 19 日至 27 日期間，邀請素有「少數民族藝術家搖籃」美譽的中央民族大學舞蹈學院菁英青年組成藝術交流團，由中央民族大學副校長率院長等師生計 39 人來台，假國立國父紀念館大會堂及台南市立文化中心演藝廳與台灣優秀青年同台演出，累計演出陣容超過百人，包含參與觀賞之民眾，及交流團至國立台灣藝術大學、中國文化大學、台北市立體育學院、台南應用科技大學等舞蹈系所巡迴座談與示範教學，總計有 3,920 人次參與，並獲得現場觀眾熱烈迴響。

(七) 上開 99 年度邀請大陸民族事務相關人士、蒙藏學學者及民間團體來臺從事學術文化交流計 70 人，達成年度目標值。

#### 二、效益評估：

(一) 服務對象：透過此次雙向交流活動的舉辦，共有內蒙古學生 16 人及國內學生 18 人參加，在本會及內蒙古教育廳安排下，分別與兩地各大學院校學生進行交流，以擴大雙邊學生交流深度與廣度，加快兩地學生相互認識與學習。

(二) 穩定發展兩岸關係：促進臺灣與大陸內蒙古教育及文化交流，讓對岸學生瞭解臺灣民主自由與開放學風，也讓國內學生認識內蒙古傳統文化與經濟實力，相互學習截長補短。

(三) 研習課程內容包含專題講座、舞蹈影片賞析、實務排練及學習成果發表等，提供國內習舞學子及廣大熱愛舞蹈藝術者難能可貴的學習管道，並獲得現場民眾熱烈迴響與多家媒體報導。

(四) 透過巡迴交流演出，使台灣民眾得以欣賞蒙藏藝文表演，進而推廣蒙藏文化，傳習蒙藏族文化精神，使蒙藏與台灣文化彼此交流，深化台灣藝文涵養。

(五) 藉由兩岸青年同台演出及研習切磋，拓展國人的舞蹈視野，認識蒙藏舞蹈文化精華，並激盪蒙藏舞蹈多樣化的舞作，促進兩岸蒙藏民族舞蹈的發展與交流。

## (二) 關鍵策略目標：對外參與援助及人才交流

### 1. 關鍵績效指標：培育全球蒙古族聚居地區高階公務員、各項技職專業人才及蒙裔來臺研習中文

項目	99 年度
原訂目標值	63
達成度(%)	100
初核結果	★
複核結果	★

績效衡量暨達成情形分析：

#### 一、達成情形分析：

(一) 99 年度本項施政績效超過預訂目標值 63 人次，累計達到 211 人，包括持續辦理邀請蒙古檢察官 20 人與法官 10 人來台研習交流及新增的警政人員研習班 23 人，交流的廣度及深度不斷的加深，蒙古已有三分之一的檢察官來台受訓，蒙古檢察官及法官都十分重視來台研習學習；並廣續辦理第四、五期台蒙職業訓練，有 110 人受訓，更是將職訓的觸角延伸至蒙古身心障礙人士的職業訓練，協助蒙古解決弱勢族群的就業問題；另持續辦理俄羅斯聯邦蒙裔共和國醫師來台培訓，有 8 名俄羅斯醫師來台受訓及由本會與行政院衛生署、台北市政府衛生局、衛生署臺北及桃園醫院、臺北市立聯合醫院、臺北榮總及高雄長庚醫院等單位合作辦理「2010 年大陸內蒙古自治區醫事公衛人員來台觀摩班」，邀請內蒙古各醫院遴選優秀醫師共 13 人來台，將台灣的優異醫療技術，傳授俄羅斯醫師及內蒙古醫師，發揮人道精神，並將台灣醫療技術推上國際舞台。99 年來台領取行政院國家科學委員會台灣獎學金有 10 位，加上就讀銘傳大學蒙古學生 17 位，共計人數 27 人。

#### 二、效益評估：

(一) 服務對象：1. 與蒙古司法交流：本會透過司法研習交流，除了使蒙方認識台灣司法、民主政治之發展，持續增進台蒙實質外交關係。2. 辦理各項專技訓練：以人道的精神，協助蒙方在醫療技術及弱勢族群方面，獲得台灣的經驗與知識，增進蒙方人民的福祉。3. 有助提昇國際形象：在經由本會直接或間接聯繫服務的過程中，逐漸累積台灣、蒙古及中國大陸內蒙古多邊機關團體及人民各界對我認識及良好印象，並逐漸提昇互訪層級，對台灣國際形象多有助益。



(二) 成本：透過上網招標，尋求民間專業團體協助，並善用各項社會資源結合各單位可提供資源，有效媒合資源，降低成本。

(三) 行政程序：為提升行政效率，各機關減少公文來返，聯繫以電話為主，對外聯繫均由本會直接以電話或電子郵件聯繫辦理，著有時效。

(四) 以衛生署臺北醫院等為合作平台，廣泛串連國內醫療院所強項及資源合作，有效安排最適當培訓課程，成功展現台灣優質醫療品質與服務，並擴大與國內交流範圍。

(五) 教授蒙古、大陸內蒙古及俄羅斯聯邦蒙裔醫師，發揮人道精神，並將台灣醫療技術推上國際舞台，並在交流過程中教學相長拓展國內醫療院所人員的國際視野。

(六) 秉持人道援助精神辦理與全球蒙族之醫療交流工作，一來提昇全球蒙族醫療服務品質、維護保障蒙族生存權，二來透過交流達到教學相長、豐富國內不同醫療經驗，三可藉機與蒙古、布里雅特共和國、喀爾瑪克共和國、圖瓦共和國等國政府及大陸內蒙古地區加深實質友好關係，有利未來發展雙方關係。

## 2.關鍵績效指標：聯繫國內外非政府援外組織，培育援外青年志工

項目	99 年度
原訂目標值	5
達成度(%)	100
初核結果	★
複核結果	★

績效衡量暨達成情形分析：

### 一、達成情形分析：

(一) 聯繫邀請「財團法人高雄長庚醫院」、台北榮民總醫院、陽明大學附屬醫院、衛生署、台北市政府衛生局、衛生署台北醫院派員組成考察團前往內蒙古，增進國內醫療衛生單位對內蒙古醫衛環境與發展現況之認識。

(二) 聯繫「羅慧夫顱顏基金會」、國立體育大學，辦理醫療儀器、運動器材及本會二手電腦等設備援贈蒙古相關單位，增添所需設備。

(三) 委託蒙古非營利組織「蒙台訓練中心」與當地專業技職訓練單位「蒙古視障協會」、「前景訓練中心」合作，辦理台蒙職業訓練中心第 4、5 期職訓計畫，除幫助學員 110 人習得謀生技能，也扶持了其貧困家庭。

(四) 安排蒙古前副總理、財政部長，現任國會議員烏蘭先生來臺期間拜會立法院及中華民國蒙古國會議員友好協會、拜訪署立桃園醫院並答謝該院對蘇赫巴托省捐贈電腦斷層掃描儀器、並與「輔仁大學」就對蒙醫療援助計畫交流及參觀該校醫學院、拜會署立台北醫院瞭解蒙古醫師培訓情況。

(五) 辦理「蒙藏委員會援外青年志工培訓營」，邀請具有援助蒙藏經驗之學者專家共計 10 人擔任講師，並聯繫國內援外業務相關機關（構）及大學院校學生等共計 152 人參與培訓。

(六) 補助中原大學、台北醫學大學、政治大學、伊甸社會福利基金會、中華民國牙醫師公會全國聯合會及台灣國際醫療行動協會共計 58 名專家與志工執行海外藏族社區援助計畫。

(七) 上開 99 年度專家志工參與數計 58 名，聯繫國內外非政府援外組織計 13 個，總數 71 個，相較 98 年 59 個參與志工及非政府組織，增加 20.33%，達成年度目標值。

## 二、效益評估：

(一) 建立台蒙醫療交流平台，逐步廣泛結合國內醫療院所強項醫療項目及資源，共同合作推展與全球蒙族之醫療交流工作，成功有效地展現台灣優良醫學品質、擴大交流對象及經費資源效益。

(二) 秉持人道援助精神辦理與全球蒙族之醫療交流工作，一來提昇全球蒙族醫療服務品質、維護保障蒙族生存權，二來透過交流達到教學相長、豐富國內不同醫療經驗，三可藉機與蒙古、布里雅特共和國、喀爾瑪克共和國、圖瓦共和國等國政府加深實質友好關係，有利未來發展雙方關係。

(三) 委託蒙古非營利專業技職辦理職訓，除幫助學員習得謀生技能，也扶持了其弱勢貧困家庭，對台蒙友好關係極具正面效益。

(四) 培育國內援外青年志工：辦理「蒙藏委員會援外青年志工培訓營」，傳達本會從事援助蒙藏民族之政策目標，啟迪國內青年積極參與，並培養援外專業知能及人文關懷，拓展全球視野，以深化援外事務發展。

(五) 結合民間資源服務海外藏族：協助各大專院校及非政府組織團隊實地赴海外蒙藏民族聚居地進行醫療衛教、教育文化、關懷弱勢服務，提供青年志工海外服務學習機會，與當地交流並建立友誼。包括：

1. 補助中原大學志工 6 人於北印度辦理「2010 年中原大學國際志工參與計畫」，培育資訊種子教師 50 人、藏童 30 人。

2. 補助台北醫學大學 12 位牙醫系學生及 13 位牙醫師辦理「2010 年南印度流亡藏人社區國際醫療服務計畫」，培訓衛教種子教師 227 人、口腔篩檢 1,430 人、實施衛教 1,857 人，並首度於 Kollegal 地區提供牙科服務。

3. 補助政治大學國際志工社 9 名學生執行「青海路 志由行」計畫，於中國大陸青海省玉樹州稱多縣珍秦鄉藏人社區珍秦中心寄校辦理避震教學、急救衛教與數學教學，服務藏童逾 700 人。

4. 補助伊甸社會福利基金會「深藏不露－伊甸蒙藏服務隊」，於中國大陸青海省日月地區免爾幹中心學校辦理衛教、課程教學與家庭訪問資源連結，服務藏童 160 人。

5. 補助台灣國際醫療行動協會續辦「2010 印度流亡藏人難民社區健康支持計畫」，於南印度 Bylakuppe、Mundgod 藏人社區培訓 22 位口腔照護員、新增 4 個照護中心、治療藏童 369 人，另赴大吉嶺與錫金調查當地醫護需求與資源，為 77 名藏僧進行牙科治療衛教。

6. 補助社團法人中華民國牙醫師公會全國聯合會「2010 印度藏人口腔健康促進學校計畫」，於 Bylakuppe、Mundgod 藏人社區學校建立保健制度。另該會與台灣國際醫療行動協會合作，赴大吉嶺與錫金進行訪查、口腔篩檢與衛教。

7.因應中國大陸青海省玉樹藏族自治州於 99 年 4 月 14 日發生嚴重地震災情，本會透過蒙藏基金會轉捐中華民國紅十字會總會新台幣 100 萬元，以統籌運用，協助救災與重建工作。

(三) 關鍵策略目標：對內深耕蒙藏文化，關懷弱勢蒙藏同胞

1.關鍵績效指標：參與蒙藏節慶藝文活動人次成長幅度

項目	99 年度
原訂目標值	2
達成度(%)	100
初核結果	★
複核結果	▲

績效衡量暨達成情形分析：

一、達成情形分析：

(一) 本會協助內蒙古大學與台灣其他相關單位合辦邀請內蒙古烏蘭牧騎歌舞團來台演出活動，4 場演出估計有 10,000 位民眾受惠。

(二) 辦理「在台藏族藏曆金虎年新春聯歡活動」：於 2 月 7 日假台北市三軍軍官俱樂部辦理藏曆新年新春聯歡活動，透過活動使在台藏胞及居留藏人彼此交流，並聯絡感情，計有 145 位在台藏胞及居留藏人參加。

(三) 辦理兩岸青年藝術交流巡迴演出：為促進兩岸藝術交流與發展，於 11 月 19 日至 27 日期間，邀請素有「少數民族藝術家搖籃」美譽的中央民族大學舞蹈學院菁英青年組成藝術交流團，由中央民族大學副校長率院長等師生計 39 人來台，假國立國父紀念館大會堂及台南市立文化中心演藝廳與台灣優秀青年同台演出，累計演出陣容超過百人，包含兩場演出參與觀賞民眾，及交流團至國立台灣藝術大學、中國文化大學、台北市立體育學院、台南應用科技大學等舞蹈系所巡迴座談與示範教學，總計有 3,920 人次參與，並獲得現場觀眾熱烈迴響。

(四) 「父親的草原母親的河—蒙古族文物精品展」展覽於 98 年 12 月 19 日開幕，展期至 99 年 4 月 9 日止，本會順利邀請內蒙古博物院 118 項蒙古族精品文物來台公開陳列，確實達成臺灣與大陸蒙藏博物館交流之施政目標。

(五) 「格薩爾唐卡精品臺灣巡迴展」展覽於 99 年 7 月 17 日開幕，預定展期至 100 年 3 月 27 日止，透過財團法人蒙藏基金會，結合中國西藏文化保護與發展協會、甘孜州嶺·格薩爾王文化發展有限公司，順利辦理本次四川甘孜藏族格薩爾唐卡及文物來台展示。

(六) 配合展覽開幕並重啟與內蒙古自治區及四川甘孜地區文化及高層交流，成功邀請內蒙古及四川甘孜藏族藝文界高層主管來台訪問，擴大兩岸交流層面。

(七) 前述(四)至(六)參與蒙藏節慶藝文活動人次為 180,355 人次。總計上開 99 年度參與蒙藏節慶藝文活動人次計 194,000 名，相較 98 年 169,000 人次，成長幅度 14.79%，達成年度目標值。

二、效益評估：

(一) 配合政府兩岸政策持續深化兩岸文教交流，並透過文化活動宣傳台灣：來台演出節目完整呈現莫力達瓦的民族文化及該族非物質文化遺產保護名錄藝術表演，以活潑的方式有效增進台灣人民對達斡爾族少數民族之認識。期間並安排與台灣藝術大學、桃園新勢國小、龍興國中及台北縣烏來鄉居民進行多元文化交流，有效增進兩岸相互瞭解。本次演出同時有中央電視台、內蒙古電視台、內蒙古衛視、莫利達瓦旗電視台、內蒙古日報社等媒體隨行採訪報導，也使大陸人民以文化層面認識臺灣，吸引想來臺參觀旅遊的慾望，可謂是一次免費為台灣宣傳的良好活動。

(二) 辦理「在台藏族藏曆金虎年新春聯歡活動」，廣受在台藏胞及居留藏人熱烈迴響，除傳揚藏族傳統節慶文化，並提供在台藏族彼此聯誼情感機會，建立本會與渠等互動平台，有助於增加在台藏胞對政府的向心力。

(三) 藉由兩岸青年藝文交流，增進兩岸蒙藏民族舞蹈發展，建立蒙藏民族舞蹈渠道，並使台灣民眾透過欣賞巡迴演出，參與蒙藏藝文活動，以推廣蒙藏文化，深耕蒙藏民族舞蹈在台發展。

## 2.關鍵績效指標：照顧輔導在臺蒙藏胞，提升在臺整體生活適應

項目	99 年度
原訂目標值	125
達成度(%)	100
初核結果	★
複核結果	★

績效衡量暨達成情形分析：

### 一、達成情形分析：

(一) 每月定期核發 12 名在台貧困蒙藏胞生活補助費；另分別核發貧困藏胞春節慰問金 114 名，及秋節慰問金 34 名，喪葬補助費蒙胞 3 人，以落實照顧弱勢族群之政策。

(二) 為協助在台藏胞及居留藏人生活適應與家庭發展，提供個別協助與轉介服務，發展藏族生活自立照顧體系，以提升藏族在台整體生活適應與向上流動機會，本會委託蒙藏基金會結合學者及專業社工成立「在台藏胞及居留藏人關懷專案」，主動關懷藏族並隨時給予必要的協助。99 年 1 月至 12 月，以電話諮詢、陪同訪視、開案服務等方式，計服務及協助在台藏胞及居留藏人 1,829 人次。

(三) 為解決滯台藏人居留問題，業依據入出國及移民法第 16 條第 4 項規定，完成 134 名滯台人士藏族身分認定作業，並將認定結果函送內政部入出國及移民署，由該署准駁居留申請。迄至 99 年 12 月，計有 87 位藏人取得居留證與工作許可，本會並積極辦理就業媒合、醫療急難救助及各項生活照護事宜。

(四) 輔導協助申請蒙藏基金會「在台居留藏人子女教育及急難救助專款專戶」，救助計 29 人。

(五) 本會與行政院署立桃園醫院合辦「在台藏胞及居留藏人健康促進計畫」，分別於 5 月 22 日、10 月 30 日及 12 月 4 日辦理 3 場次衛教宣導講座，計有 169 人次參與，另有 84

人參與健康檢查，建立完整健康資料庫。本活動經問卷調查結果，藏胞認為在健康認知上有幫助者，滿意度達 100%，對活動整體滿意度達 100%。

(六) 進行全面清查在台藏人人口數，建立家戶資料庫，已初步完成在台藏胞及居留藏人人口清查，總計目前居住在台並能掌握正確通訊資訊者計有 317 戶、555 人(含早期在台藏胞、90 年專案核准在台居留藏胞、98 年依入出國及移民法第 16 條規定核准在台居留藏人)。

(七) 結合救國團桃園縣團委會資源，於 3 月至 6 月於桃園辦理「在台居留藏人學習國語文班」，共計有 40 位居留藏人參與課程，協助渠等提升求職就業能力，俾利早日融入本地社會。

(八) 鑒於在台藏族因語言、文字限制、文化隔閡及對台灣環境及法治規範的陌生，於 10 月 30 日辦理在台藏胞及居留藏人法治教育講座，共有 33 名國內藏胞及居留藏人參與。

(九) 建立「藏傳佛學團體及來台藏僧資料管理系統」，以實地或電話訪查 317 個佛學團體，登錄更新 95 年至 99 年 11 月海外藏僧來台弘法簽證資料，約計 6,424 筆，藉以瞭解目前台灣藏傳佛教各大宗派之發展、各佛學團體運作情形。

(十) 為協助解決海外藏僧來台弘法簽證及停留問題，訂定「海外藏僧來台弘法改換簽證停留期限」相關規定，於 99 年 2 月 3 日函知國內各藏傳佛學團體相關事宜，並受理申請案件。迄至 12 月計有藏傳佛學團體申請辦理海外藏僧來台弘法改換簽證停留期限案共計 10 案，期間並召開 3 次會議審查符合初審之案件。又協助內政部入出國及移民署審查大陸藏傳佛教專業人士來台交流案計 4 案 11 人次。另參與及協助辦理藏傳佛學團體相關活動及陳情案件計有台灣直貢噶舉總會、台北市噶陀芒康嘉西佛學會等 9 件。

(十一) 參與輔導藏傳佛學團體台北縣藏密薩迦喜金剛協會、台南市大圓滿心髓佛學會、財團法人密宗山大圓滿廟、社團法人中國金剛乘學會、社團法人中華藏密大手印五支佛學會、中華佛教密乘噶瑪噶舉協會、台北市智慧金剛佛學會、台灣直貢噶舉總會、噶舉自生遍在佛學中心、噶瑪噶居寺、中華台灣藏傳佛教聯合總會、財團法人貢噶寺等團體舉辦之活動。

## 二、效益評估：

(一) 辦理在台蒙胞聯誼茶會、邀請觀賞蒙古族藝文活動、及寄贈蒙文春聯等，提供在台蒙籍青年認識本族文化、以及在台蒙胞交換意見之管道。

(二) 辦理在台藏胞及居留藏人關懷專案，實際達成各項效益：(1) 在台藏胞及居留藏人實質生活問題解決。(2) 資源拓展及媒合和資源統整工作。(3) 引進人力與資源，開發協助在台藏族之志工人才及輔導在台藏族相關組織進行轉型。(4) 綜合新、舊案之相關資訊，全面清查在台藏族人口數，更新在台藏族之人口資料庫(5) 關懷在台藏族子女求學適應，並提供必要協助。

(三) 安定在台藏族生活，對於急難者之身心予以撫慰及提升在台藏族子女接受教育之機會。維護藏族個人健康與生存發展，輔導在台藏族發揮家庭功能，提升使用各項資源能力，共同營造健康家庭。

(四) 解決滯臺藏人在台居留問題，並辦理各項生活照護措施，使獲准在台居留藏人能順利在台展開新生活。

(五) 建構社區健康照護網絡及支持系統，凝聚在台藏人健康照護的共識與共同願景，並建立在台藏人完整健康資料庫，進行健康促進、預防及健康維護。

(六) 協助在台藏胞及居留藏人早日適應本地社會，瞭解與其切身相關的法律問題與規定，強化渠等基本法治觀念，避免觸法並保障自身權益。

(七) 強化與藏傳佛學團體聯繫交流，瞭解目前台灣藏傳佛教各大宗派之發展、各佛學團體運作情形，促進國內藏傳佛學團體正向發展。

### 3.關鍵績效指標：獎補助經費按季送立法院備查並上網公告

項目	99 年度
原訂目標值	100
達成度(%)	100
初核結果	★
複核結果	★

績效衡量暨達成情形分析：

#### 一、達成情形分析：

(一) 本會 99 年度第 1 季至第 4 季獎補助經費，按季分別於 99 年 4 月 26 日、7 月 13 日、10 月 11 日及 100 年 1 月 19 日送立法院備查並上網公告，達成度 100%，其計算公式如下：

$$100\% = 4 \div 4 \times 100\%$$

(二) 99 年度獎補助經費均按季送立法院備查並上網公告，符合預期目標值 100%，其與原定目標值 100% 比較，達成度為 100%。

#### 二、效益評估：

按季提供獎補助經費資料，落實政府資訊透明與公開：本會 99 年度補助社會（人民）團體、財團法人及個人之補助經費，除提供補助對象、金額及相關開支明細，且均按季函送立法院備查，並上網公告；對深耕蒙藏文化及關懷弱勢蒙藏同胞，績效卓著，亦有助於提升資訊透明與公開。

#### (四) 關鍵策略目標：提升蒙藏專業知能，加強蒙藏現況研究

### 1.關鍵績效指標：舉辦兩岸、國際蒙藏議題研討會或互訪交流活動

項目	99 年度
原訂目標值	3
達成度(%)	100
初核結果	★
複核結果	★

績效衡量暨達成情形分析：

#### 一、達成情形分析：

(一) 99 年 10 月 16、17 日假台北市信義路中華電信總公司 12 樓會議廳舉辦「2010 年海峽兩岸沙塵暴防治研討會」學術研討會，邀請內蒙古大學陳國慶校長及 21 位大陸內蒙古自治區專家學者及 2 位國內學者專家參與研討，共有來自國內各學術團體、在台蒙胞、蒙古學生及各大學院校相關科系師生等 150 人參與。

(二) 99 年 12 月 19 日舉辦第一屆中蒙醫藥學術研討會。增進與大陸內蒙古地區傳統醫藥學術交流及發展，促進醫療服務品質與擴大醫學交流領域，並藉此強化傳統醫藥及現代醫學領域的合作，使之為國人健康作出貢獻，讓國人有機會正確認識蒙古傳統醫藥與文化。

(三) 為促進與中國大陸民族事務專業人士交流，邀請中國大陸國家民族事務委員會教育科技司司長率大陸民族院校校長一行 9 人，於 99 年 12 月 2 日至 10 日來台交流，與中央研究院歷史語言研究所、民族學研究所、台灣大學人類學系、政治大學民族學系、東華大學原住民族學院交流暨進行座談，並參訪故宮博物院、2010 臺北國際花卉博覽會、新竹科學園區、清境農場、太魯閣國家公園。

## 二、效益評估：

(一) 增強台灣對於沙塵暴研究的深度與廣度：邀請內蒙古自治區專家學者與國內學者專家聯繫交流，促進藏傳佛教在台正向發展。

(二) 增進兩岸文化學術交流，建立一個理論與實務兼具的沙塵暴研究平台。

(三) 透過關心沙塵暴研究的學者、專家共同討論，以及國內及大陸學者的經驗傳承與心得，分享成果，深化沙塵暴研究的視野與內涵。

(四) 服務對象：邀請內蒙古專家學者 9 人及國內專家學者 11 人發表研究成果，活動參與人數約 150 人。

(五) 活動成本：為有效結合各界資源，特與臺北市政府衛生局及臺北市立聯合醫院合作，藉該院現有設備與人力辦理活動，以節省公帑。

(六) 行政程序：藉重臺北市立聯合醫院林森中醫院區之專業，規劃辦理研討會有關事宜，並協助聯繫國內中西醫界專業人員參與，擴大活動效益，也減少本會行政作業程序。

(七) 透過中國大陸民族專業人士赴台參訪交流暨進行座談，促進兩岸民族事務專業人士交流，增進兩岸民族研究機構交流，成功增進兩岸學術合作交流。

## 2.關鍵績效指標：邀請國內外蒙藏學者及會內同仁撰寫蒙藏現況、歷史及文化之專文

項目	99 年度
原訂目標值	10
達成度(%)	100
初核結果	★
複核結果	▲

### 績效衡量暨達成情形分析：

#### 一、達成情形分析：

(一) 本年度邀請國內、外、中國大陸蒙藏學者、及本會同仁撰寫蒙藏學術專文、簡析等共計 10 篇文章。

(二) 本年度達成目標值累計為 100%。

(三) 籌編、出版並寄贈「蒙藏季刊」，每季出版 1 期，全年共出版 4 期。

(四) 完成本年 4 期「蒙藏季刊」中文全文及目錄、摘要英譯，刊登本會中、英文網站，提供民眾檢索查詢。

(五) 完成 3 期回溯已出版雙月報之專文、簡析全文英譯刊登於本會英文網站，俾便需用者雙語查詢。

(六) 為推廣蒙藏研究，除定期出版「蒙藏季刊」外，並發行「蒙藏季刊電子報」，建立本報查詢系統，分享研究成果，便利各界迅速、有效取得政府資訊。

(七) 針對網路蒙藏重要訊息及廣播資料，定期予以分類彙整為「網路蒙藏重要訊息」、「蒙藏新聞大事紀」，截至 12 月底止，已彙編「網路蒙藏重要訊息」945 則，「蒙藏新聞大事紀」3,181 則。

(八) 訂購、蒐集並整理蒙藏現況中、英文資料期刊 19 種、報紙 4 種。

## 二、效益評估：

(一) 提供蒙藏學術研究平台，加強「蒙藏季刊」之雙語功能；除將每期季刊之目錄、刊登文章摘要英譯外，並刊登於本會英文網站，俾便國內、外讀者網路查詢及閱讀，以增加與國際蒙藏學界接觸機會。

(二) 本計畫均依年度作業計畫進行，每期邀稿、彙整、編輯、校稿、翻譯、審查、出版等工作確實執行，本年度實際進度均能符合預定進度，如期完成年度進度。

(五) 關鍵策略目標：加強蒙藏胞服務效率，增進蒙藏文化中心利用電子化

### 1. 關鍵績效指標：蒙藏胞申請族籍證明辦理天數

項目	99 年度
原訂目標值	1
達成度(%)	100
初核結果	▲
複核結果	▲

績效衡量暨達成情形分析：

#### 一、達成情形分析：

依據「蒙藏族身分證明條例」受理在台藏族身分證明書申請案，99 年度計受理 35 位在台蒙藏胞申請族籍證明，收件至核發時間平均為 1 天，達成預定之目標。

#### 二、效益評估：

(一) 透過證件審查作業，更新在台蒙藏胞族籍資料，瞭解國內蒙藏族人數及近況，建立聯繫管道，以利提供相關服務及輔導。

(二) 依法行政、簡化流程：本會服務對象多數對台灣政府機關之行政作業陌生，為提供國內藏族更好的服務品質，本會除協助及教導申請身分證明之行政工作外，更派遣專人全程協助，並隨到隨辦處理，達成單一窗口之目標。



(三) 不斷改進、提升效率：申請蒙藏族身分證明之時程在 1 日內完成，以提升行政效率。

## 2.關鍵績效指標：提升蒙藏文化中心團體參觀線上申辦使用率

項目	99 年度
原訂目標值	92
達成度(%)	100
初核結果	★
複核結果	★

績效衡量暨達成情形分析：

### 一、達成情形分析：

(一) 執行績效達到原定目標值：

99 年度團體參觀申辦件數為 70 件，透過線上申辦件數為 65 件，比例為 92.8%，在團體申辦件數及線上申辦件數皆較去年為多，成長比率為 1.5%，績效逐年增長。

(二) 重要工作內容分析：

為建立電子化政府，提高行政效率，本會於網站建立團體參觀蒙藏文化中心導覽線上申辦系統，承辦人員接獲申辦通知，立即聯絡該團體，並安排參觀相關事宜。

(三) 蒙藏文化中心全年參觀人次共 10,673 人次。

### 二、效益評估：

(一) 簡化申請程序，機關團體透過線上申辦可節省時間，確實達到便民措施。

(二) 達成無紙化作業程序，建立電子化政府。

(六) 關鍵策略目標：有效運用蒙藏文化中心使用效益

## 1.關鍵績效指標：在蒙藏文化中心舉辦活動之場次

項目	99 年度
原訂目標值	12
達成度(%)	100
初核結果	★
複核結果	★

績效衡量暨達成情形分析：

### 一、達成情形分析：

(一) 本文化中心除每季辦理本會志工研習訓練暨慶生會外，更特別安排舉辦「格薩爾唐卡精品臺灣巡迴展」、「藏戲及蒙古風光攝影展」、蒙藏文物常設展，計辦理展覽開幕活動及訓練課程所需，計有 3 場次。

(二) 配合本會各處室辦理「大專青年內蒙行前說明會」、「蒙古同鄉會」、「內蒙古公民記者團體」、「內蒙古經貿訪問團」、「西藏自治區工商聯合會」、「內蒙古醫師來台觀摩始業典禮」、「內蒙古警察學術研究學會」、「內蒙古烏海市書法家協會」、

「內蒙古小額信貸專業人員」、「內蒙古殯葬專業人員」、「龍安里里民赴本中心參訪活動」等團體，使用本會文化中心舉辦交流、互動及參訪等活動，計有 11 場次。

(三) 以上舉辦活動，總計 14 場次。

## 二、效益評估：

(一) 提升本會志工專業知能：辦理本會志工導覽訓練，提升本會志工蒙藏專業知能，並於各項展覽期間增加民眾對蒙藏文化認識與交流。

(二) 加強文化中心與鄰里的互動：經由龍安里里長及里民共赴本會文化中心參訪及交流，可增進本會於社區鄰里的良好互動，有利雙方於社區的溝通與交流。

(三) 強化文化中心能見度：藉由本會各處室安排內蒙古及蒙古同鄉會人員至本會文化中心召開會議，可藉此增加國內蒙藏人士及內蒙古各界精英對本會文化中心的認識與了解，提升本會文化中心能見度。

(七) 關鍵策略目標：充實蒙藏事務專業職能，鼓勵分享學習

### 1. 關鍵績效指標：辦理蒙藏事務專業課程

項目	99 年度
原訂目標值	48
達成度(%)	100
初核結果	▲
複核結果	▲

績效衡量暨達成情形分析：

#### 一、達成情形分析：

(一) 以一次施行多種目的及多元活潑的方式辦理蒙藏事務專業課程，99 年計 150 場次 144 小時 275 人次參加，其中男性同仁 155 人次、女性同仁 120 人次。

(二) 依據「蒙藏委員會 99 年度公務人員訓練及進修實施計畫」、「蒙藏委員會提升人文法治素養推動要點」及「蒙藏委員會培訓蒙古語文人才實施計畫」，辦理蒙藏專業核心能力研習等活動，如下列：

1. 辦理「內蒙古的中國文化大革命」專題講座(4 月 6 日)，課程內容包括中國文化大革命理論基礎、蒙古族對中國文化大革命的傷害之集體記憶概況、各國對內蒙古的中國文化大革命觀點及對蒙古族被屠殺的理由析論、內蒙古的近代史概述等課程，學習時數以 2 小時登記。計 43 人參加，其中男性同仁 16 人、女性同仁 27 人。經相關書面及錄音檔等上課資料，均置於本會人事室內部網頁，提供同仁隨時查閱。

2. 7 月 13 日至 7 月 27 日辦理 3 場次同仁參訪國立故宮博物館「聖地西藏—最接近天空的寶藏」特展活動，第 1 梯次並由首長帶領本會簡任人員前往參訪，其餘人員則請各單位考量業務及人力配置分梯次辦理；相關辦理情形，經提報本會 6 月 21 日第 1135 次業務會報，獲委員長指示：「人事室規劃教育訓練，赴國立故宮博物院參觀『聖地西藏—最接近天空的寶藏』特展，展出文物內容與本會業務有關，且蒙藏基金會亦為主辦單位，故請各單位主管協助宣導，鼓勵同仁分別擇期參加，同時也請本會非編制內人員及志工共

同參加。」。本項活動計有 67 位同仁參加，其中男性同仁 28 人、女性同仁 39 人，學習時數以 3 小時登錄。

3.辦理本會蒙語班：本會為培養蒙古語文人才，自 91 年 8 月開辦蒙古語文培訓班迄今，99 年為提升中高階同仁蒙古語文能力，經聘請本會前蒙事處處長擔任蒙古語文班教師，於每週一、四前來來教授中級班（14 時至 15 時）及高級班（15 時至 16 時），每次 2 小時，由資深蒙古語老師和中高階同仁作面對面教學。99 年計有 125 場次 165 人次參加 133 小時，其中男性同仁 111 人次、女性同仁 67 人次。嗣為配合教師時間，調整上課時間為每週二、四前來來教授中級班（14 時至 15 時）及高級班（15 時至 16 時）。此外，自 92 年起，每年薦送一位同仁至國立蒙古大學接受語言訓練，其中總務處科長起慕德滿達、蒙事處于科員琍雯已陸續返國，97 年 9 月至 98 年 6 月再薦送哈科長莎玲前往受訓。渠等人員於業務推展上，皆能利用學習成果，作更有效的溝通。另於 98 年 9 月至 99 年 12 月薦送紀科員英豪前往蒙古接受相關訓練。

4.靈活運用讀書會社團文康方式及經費，辦理「黃金旺族－內蒙古博物院大遼文物展」讀書會活動（計 3 小時）（4 月 17 日）。本會參與同仁計 28 人，其中男性同仁 11 人、女性同仁 17 人。

## 二、效益評估：

（一）運用同仁訓練課程滿意度調查，瞭解同仁對本會所提供的各項訓練課程之滿意程度，調查結果作為未來訓練課程規劃之參考依據。分別於課後發放及回收問卷，依辦理外聘講座問卷調查結果，其中課程部分，課程內容滿意度為 78.2%及授課講師為 81.5%；非常滿意者佔 20%、滿意者佔 63%、普通者佔 17%，整體平均滿意度達 80.3%，平均得分為 4.0 分（滿分 5 分）。

（二）透過蒙藏暨大陸事務專業訓練課程設計作業，強化同仁表現程度不夠良好之專業核心能力項目，落實辦理組織改造後專長轉換，集中資源，並因應組織改造，反映蒙藏業務需求，及本會未來轉型工作方向，延續蒙藏事務的國際戰略角色。

（三）營造具有蒙藏專業核心價值的組織學習環境，透過終身學習擴散核心價值。

## 二、共同性目標

（一）共同性目標：提升研發量能

### 1.共同性指標：行政及政策研究經費比率

項目	99 年度
原訂目標值	0.3
達成度(%)	100
初核結果	★
複核結果	★

績效衡量暨達成情形分析：

一、達成情形分析：

(一) 辦理「西藏問題中的西方因素：美國及歐盟」委託研究案：於 4 月 27 日與中國大陸研究學會簽訂契約，6 月 8 日與 12 月 22 日召開期中報告與期末報告初稿審查會議，並將審查委員意見函請該學會據以修改報告。該學會業於 12 月 27 日提出期末報告修正版及相關文件資料，且經本會審定、核撥款項及完成核銷。

(二) 本年度研究經費為 630(仟元)，佔本會 99 年度預算 148,839(仟元)之 0.42%，達成年度目標。

## 二、效益評估：

(一) 促進了解西方國家對西藏問題的意圖與本質及西藏問題的國際化趨勢，提供政府於西藏問題上加以運用並作為兩岸關係施政之參考。

(二) 透過委託研究，善用民間學術資源，擲節政府人力及成本，同時結合理論與實務，開拓政府決策思維，以完善我國西藏政策。

(二) 共同性目標：提升資產效益，妥適配置政府資源

### 1.共同性指標：機關年度資本門預算執行率

項目	99 年度
原訂目標值	95
達成度(%)	100
初核結果	★
複核結果	●

績效衡量暨達成情形分析：

#### 一、達成情形分析：

(一) 本會 99 年度資本門預算數 471 萬 1,780 元（原編列預算數 469 萬 8,000 元；另自經常門流入 1 萬 3,780 元，合計如列數），資本門實支數 215 萬 6,529 元，應付未付數 183 萬 8,702 元，資本門賸餘數 71 萬 6,549 元(包括：標餘款 3 萬 5,549 元及未支用數 68 萬 1,000 元)，達成度 100%，其計算公式如下：

$$100\% = \left[ \frac{(2,156,529 + 1,838,702 + 716,549)}{4,711,780} \right] \times 100\%$$

(二) 99 年度資本門預算「蒙事業務」工作計畫項下，原編列辦理第五期台蒙職訓計畫教材採購之相關經費 68 萬 1,000 元，因蒙方籌備不如預期，致無法順利執行未予支用。綜觀本會資本門預算除上述不可抗拒因素外，均按預定計畫執行完畢，達成目標值 100%，其與原定目標值 95%比較，達成度為 100%。

#### 二、效益評估：

如期完成資產購置，以提升整體效率：如期完成本會電腦及機房主機汰換，依年度計畫辦理「蒙藏文化中心大樓耐震能力補強工程委託設計監造技術服務」、「蒙藏文化中心使用執照變用途服務」及「蒙藏文化中心精緻博物館規劃暨委外經營可行性評估工作服務」等採購案並完成契約簽訂事宜，實有助於提升本會整體行政效率及文化中心社教功能。

### 2.共同性指標：機關中程歲出概算額度內編報概算數

項目	99 年度
原訂目標值	5
達成度(%)	100
初核結果	▲
複核結果	▲

績效衡量暨達成情形分析：

一、達成情形分析：

(一) 本會 100 年度歲出概算編報數 1 億 7,053 萬 6 千元，中程歲出概算額度核列數 1 億 4,553 萬 6 千元，達成度為負值，其計算公式如下：

1. 達成值：【(170,536,000 - 145,536,000) / 145,536,000】×100%=17% > 目標值

2. 達成度：{1 - [(0.17 - 0.05) / 0.05]} × 100% = (1 - 2.4) × 100% = -140%

(二) 特殊原因說明：

1. 本會 100 年度法定預算數 1 億 5,782 萬 7 千元，僅占中央政府總預算比率約萬分之 0.89；質言之，上揭達成值計算方式之分母數額偏低，致計算結果達成值相對偏高，建請就機關特殊情況併入評核，謹予敘明。

2. 為配合行政院組織改造時程，暨公眾建築使用之安全與管理，100 年度編列「額度外經費」—蒙藏文化中心結構安全補強經費，實有其迫切需要及必要性。爰 100 年度施政計畫所需經費總數係在規定範圍內籌編，且所列策略計畫與本會施政目標高度配合，已達成原定目標值「5」，故達成度為 100%。

二、效益評估：

(一) 定期召開預概算協調會議，請各處室訂定年度重點工作計畫循序推動：100 年度依中程計畫預算編製辦法第 23 條規定成立之「計畫與概、預算編審執行統合協調小組」召開會議，就計畫內容及經費覈實審查所需經費，力求於中程歲出概算額度內檢討容納。

(二) 檢討政策及計畫之合宜性，於概算額度內將計畫與預算緊密結合：覈實檢討不合時宜之政策與計畫，並強化歲出額度自我控管及計畫審查機制，務期符合成本效益及資源合理配置原則，以妥適安排各項計畫施政優先順序，並於額度內編製預算，有助於達成政府財政收支平衡之政策目標。

(三) 覈實編列「額度外經費」之預計效益：

1. 為使蒙藏文化中心具備精緻博物館之規格，提供民眾更安全的展示空間，以提高參觀意願，對推廣蒙藏文化有極大的助益。

2. 蒙藏文化中心建築使用執照擬變更為社教設施，進行委外經營之可行性評估及先期規劃，以活絡中心營運機制，並可大幅提升來館人數。

(三) 共同性目標：提升人力資源素質與管理效能

1. 共同性指標：機關年度預算員額增減率

項目	99 年度
原訂目標值	0

達成度(%)	100
初核結果	★
複核結果	★

績效衡量暨達成情形分析：

一、達成情形分析：

(一) 99 年度各類預算員額控管百分比為 0% =  $\frac{71-71}{71} \times 100\%$

(二) 本會 99 年度各類預算員額 71 人，與 98 年度 (71 人) 相較，未增加員額

二、效益評估：

(一) 99 年度員額零成長：本會 90 年度原有預算員額 82 人，嗣配合政府現員管制及精簡措施，至 93 年度已減列為 71 人，包括職員 60 人、技工 2 人、駕駛 2 人、工友 3 人、聘用 3 人、駐衛警 1 人 (應出缺不補)；94、95、96、97、98 及 99 年度預算員額仍維持 71 人，已達員額精簡及零成長目標。

(二) 技工工友精簡成效良好並提出移撥駐衛警 1 名之需求：依據行政院人事行政局核定本會之技工、工友人力配置需求表，本會可設置技工工友 9 人。本會 91 年度原有技工工友共 13 人，目前已精簡至僅有技工 2 人、駕駛 2 人及工友 3 人，共計 7 人，未有超額人力，且已低於員額設置基準，又本會目前除保留公務及委員長駕駛各 1 人外，其餘同仁出差、公出均以外包、搭計程車或自行搭公車前往方式處理，精簡成效良好。

(三) 另依行政院函示出缺不補之規定，本會應精簡駐衛警 1 人，本會已配合於人事局 93 年 7 月、94 年 8 月、12 月及 95 年 5 月、7 月及 96 年 10 月、97 年 1 月及 98 年 1 月調查中央各機關駐衛警需求及相關業務情形時，提出移撥駐衛警 1 名之需求，未來將配合人事局調查及協商結果，辦理人員移撥相關事宜。

2.共同性指標：推動終身學習

項目	99 年度
原訂目標值	3
達成度(%)	100
初核結果	★
複核結果	★

績效衡量暨達成情形分析：

一、達成情形分析：

(一) 本會職員計 60 人，99 年平均學習時數 88.3 小時，平均數位學習時數達 9.6 小時，與業務相關平均學習時數亦為 88.3 小時，均超過年度最低時數 40 小時之規定。

(二) 因應 99 年度訓練政策業務需求，將災害防救、兩岸交流保防教育、核心能力、法治教育、人文素養及推動數位學習等各項研習學習活動納入年度訓練計畫。

(三) 本會全年訓練費用占人事費用之比例平均為 14.93% (依據行政院人事行政局 99 年 6 月 25 日局考字第 0990063117 號函送相關說明會會議紀錄之計算公式：99 年 12 月份在職人員實支 3,848,280 ÷ 365 ÷ 8 = 88.3 小時)，達 4% 以上之規定。

(四) 依據「蒙藏委員會 99 年度公務人員訓練及進修實施計畫」、「蒙藏委員會提升人文法治素養推動要點」、「蒙藏委員會培訓蒙古語文人才實施計畫」及「蒙藏委員會 99 年度政策溝通及宣導能力、執行力、應變力訓練實施計畫」辦理各項政策宣導研習活動。辦理情形如下列：

1. 結合數位學習及實地演練活動，辦理災害防救教育訓練計 9 小時 132 人次。
2. 強化落實兩岸交流安全維護工作，辦理兩岸交流保防教育訓練計 6 小時 116 人次參加。
3. 薦送中高階主管參加中高階主管管理核心能力之專業訓練課程活動計 84 小時。
4. 辦理組織改造法案等相關法治教育研習活動計 134 人次 16 小時。
5. 辦理性別主流化研習課程。
6. 辦理政策溝通及宣導能力、執行力、應變力訓練研習活動，並辦理完成「理念與願景—當前國家政策研習會」研習活動，計本會首長、處長級以上主管人員、中高階主管等 24 人參訓 21 小時。
7. 培養同仁國際觀，辦理相關語文訓練活動：
  - (1) 本會英語培訓班：依據「提升公務人員英語能力改進措施」，辦理本會英語培訓班。
  - (2) 本會蒙語班：依據「蒙藏委員會培訓蒙古語文人才實施計畫」，辦理本會蒙語班，並薦送紀科員英豪前往至國立蒙古大學接受語言訓練受訓。
8. 依據行政院中高階公務人員培訓整體規劃，薦送參加行政院人事行政局試辦之中高階公務人員西班牙語訓練班、法語訓練班、經濟部及公務人力發展中心等機關辦理英語、法語訓練班。99 年上課時數截至 9 月底，計有 5 人次參加 230 小時。
9. 薦送同仁參加各項研習活動，計薦送本會 72 人次參加 579 小時。
10. 為達訓練資源共享，與本大樓機關合組工作圈，計辦理 8 場次政策宣導課程。
11. 依據「中央聯合辦公大樓員工協助方案實施計畫」，安排本會「團體諮詢服務」及「公部門職場心理衛生宣導活動」，辦理「壓力管理與情緒調適」公部門職場心理衛生宣導活動等課程，計 22 人參加。
12. 積極完成並推薦所屬人員參加行政院中高階公務人員培訓計畫，合計薦送 11 人、14 人次參加，其中，獲行政院核定參訓者計 5 人，分別參加國家政務研究班第 4 期研習、全球化及領導能力研習班—李光耀學院班第 3 期、行政院所屬高階公務人員赴美國研究所短期研習、中高階公務人員赴日本早稻田大學短期研習第 2 期班及高階領導班第 3 期，獲選者之到訓率均為 100%。
13. 依據「行政院暨所屬中央機關科長研習班實施計畫」積極配合薦送所屬人員參家科長級人員在職訓練，99 年計薦送 3 人參訓 120 小時，到訓率為 100%。

(五) 依「行政院及所屬各機關公務人員數位學習推動方案」及「蒙藏委員會數位學習推動計畫」，推動數位學習各項活動如下列：

1. 薦送同仁參與相關講座及課程，以增進同仁對於數位學習最新趨勢之瞭解。
2. 辦理各項數位學習研習宣導活動計達 7 場，如：邀請參加公務人力發展中心「數位教材製作人才培育研習班」之同仁，辦理「數位學習成果發表分享讀書會」（4 月 21 日）、「差勤系統改版教育訓練」（3 月 10 日及 3 月 11 日）、「介紹本會會議室各項數位設備

之操作及使用」(4月13日)、「公務倫理數位學習」(4月21日)、「公部門臨時人員適用勞動基準法綜述數位學習」(5月13日)、「資訊安全教育訓練課程」(6月22日)等活動。

## 二、效益評估：

(一)本會為增加同仁參與感，並使各項訓練課程內容及聘請師資更符合同仁需求，99年經就年度訓練課程製作滿意度調查，針對外聘講師之授課內容、授課師資，作滿意度調查，分別於課後發放及回收問卷，依其參加人員及回收情形統計相關調查結果。該問卷區分為「課程內容」及「授課講師」等二大部分進行問卷調查，將每測量項目給予五種等級計分，分別為非常滿意5分、很滿意4分、滿意3分、不滿意2分、非常不滿意1分。調查期間為99年1月至99年9月為止，課程相關滿意度調查及參訓人員性別分析如下列：

1.課程相關滿意度調查：課程內容及授課講師平均滿意度為85.21%及84.93%，兩者平均非常滿意者佔39%、滿意者佔48.7%、不同意者佔1.2%，整體滿意度為84.8%。

2.參訓人員性別分析：本會現職同仁計60人(含職員及約聘人員)，其中男性同仁24人、女性同仁36人，經正常標準化計算統計參訓人員性別分析結果如下列：

(1)本會辦理各項訓練：參訓人次共計1,510人次，男性587人次，女性923人次，男性同仁參訓比例為49%、女性同仁參訓比例為51%。以正常標準化計算結果，兩者差距不大。

(2)本會薦送同仁參加各項訓練：薦送同仁參訓人次共計132人次，男性37人次，女性95人次，男性同仁參訓比例為37%、女性同仁參訓比例為63%。以本會薦送，係採自願並以職等高者為優先順序，足見本會職等較高之男性同仁參訓之意願明顯低於女性同仁。

## 三、關鍵策略目標相關計畫活動之成本

單位：千元

關鍵策略目標	相關計畫活動	99年度		與KPI關聯
		預算數	年度預算執行進度(100%)	
(一)推動臺灣與中國大陸及全球蒙藏人士交流(業務成果)	推動與蒙古、大陸內蒙古及全球蒙族地區之交流	5,763	93.22	臺灣與全球蒙藏族聚居地區重要政經人士雙向交流
	推動與藏族地區之交流	6,780	90.81	
	鼓勵蒙藏研究及交流，培育國內蒙藏研究人才	1,283	90.65	邀請大陸民族事務相關人士、蒙藏學學者及民間團體來臺從事學術文化交流
	小計	13,826	91.8	



(二)對外參與援助及人才交流(業務成果)	辦理蒙古、大陸內蒙古及全球蒙族地區專業人才訓練及進修	7,872	106.5	培育全球蒙古族聚居地區高階公務員、各項技職專業人才及蒙裔來臺研習中文
	整合民間資源服務海外藏族	3,339	100	聯繫國內外非政府援外組織，培育援外青年志工
	小計	11,211	104.57	
(三)對內深耕蒙藏文化，關懷弱勢蒙藏同胞(業務成果)	舉辦及輔導民間社團辦理蒙藏文化教育活動	1,160	107.67	參與蒙藏節慶藝文活動人次成長幅度
	蒙藏文化豐富臺灣文化推廣活動	5,500	87.91	
	小計	6,660	91.35	
(四)提升蒙藏專業知能，加強蒙藏現況研究(業務成果)	建構國際蒙藏學術樞紐與交流平台	2,000	80.35	舉辦兩岸、國際蒙藏議題研討會或互訪交流活動
	推動蒙藏現況研究	2,279	97.02	邀請國內外蒙藏學者及會內同仁撰寫蒙藏現況、歷史及文化之專文
	小計	4,279	89.23	
(五)加強蒙藏胞服務效率，增進蒙藏文化中心利用電子化(行政效率)	聯繫在臺蒙胞，輔導蒙族青年接受教育	4,113	66.79	蒙藏胞申請族籍證明辦理天數
	提升國內藏胞生活與文化發展	6,255	88.15	
	小計	10,368	79.68	
(六)有效運用蒙藏文化中心使用效益(財務管理)	發揮蒙藏文化社教功能	6,389	106.21	在蒙藏文化中心舉辦活動之場次
	小計	6,389	106.21	
合計		52,733		

#### 四、未達目標項目檢討

無未達目標項目

#### 肆、推動成果具體事蹟

##### 一、推動臺灣與中國大陸及全球蒙藏人士交流

(一) 臺灣與全球蒙藏族聚居地區重要政經人士雙向交流

1.辦理 2010 年大陸內蒙古自治區大專青年認識臺灣研習營，內蒙古教育廳何副廳長瑞芝等 20 人來臺進行教育文化交流。同年辦理 2010 年臺灣大專青年認識大部內蒙古自治區研習營，由臺灣大專青年 19 人回訪內蒙古，讓臺灣學子有機會實地觀察體驗，對促進兩岸和平穩定發展與累積互信有正面助益。

2.接待內蒙古商務廳德順副廳長、電力公司劉錦董事長、對臺辦吳雙海處長等一行 10 人應臺塑公司邀請訪臺。行政院公平交易委員會安排蒙古公平及消費者保護局副局長來會拜訪，由本處海處長說明近年本會蒙古業務，葉參事陪同座談交流。蒙古國中央銀行及隨行官員一行 3 人來會拜訪。蒙古前副總理、財政部長，現任國會財政委員會主席烏蘭議員來臺訪問，與立法院及中華民國蒙古國會議員友好協會、行政院衛生署桃園醫院、臺北市立聯合醫院中興院區及和平院區及輔仁大學交流。俄羅斯聯邦布里亞特共和國首都烏蘭烏德市長艾達耶夫等一行 4 人應臺北市政府邀請訪臺，本會以晚宴接待表示歡迎之意。內蒙古自治區國土資源廳白盾廳長一行 6 人於來臺參訪，22 日以晚宴接待表示歡迎之意。

3.邀請蒙古前總統奧其巴特伉儷、蒙古前外長歐雲、蒙古前司法部長阿馬薩納、烏蘭巴托副市長甘博德等蒙古重要政經人士參加由本會與國家圖書館、鶴山 21 世紀國際論壇及駐臺北烏蘭巴托貿易經濟代表處共同主辦「湛藍的秘密海印－2010 蒙古佛教經象藝術大展」揭幕式。

4.邀請現任內蒙古大學黨委副書記、校長，兼任教育部科技委數理學部委員陳國慶先生率內蒙古沙塵暴防治專家學者來臺參加「2010 海峽兩岸沙塵暴防治研討會」，並與行政院環保署就防治沙塵暴等議題進行經驗交流與分享，及拜會姊妹校交通大學與逢甲大學。

5.為促進與中國大陸民族事務專業人士交流，邀請中國大陸國家民族事務委員會教育科技司司長率大陸民族院校校長一行 9 人，於 99 年 12 月 2 日至 10 日來臺交流，與中央研究院歷史語言研究所、民族學研究所、臺灣大學人類學系、政治大學民族學系、東華大學原住民族學院交流暨進行座談，並參訪故宮博物院、2010 臺北國際花卉博覽會、新竹科學園區、清境農場、太魯閣國家公園。

6.上開 99 年度重要政經人士雙向交流計 19 人。

(二) 邀請大陸民族事務相關人士、蒙藏學學者及民間團體來臺從事學術文化交流

1.邀請內蒙古大學黨委副書記、校長，兼任教育部科技委數理學部委員陳國慶先生率內蒙古沙塵暴防治專家學者來臺參加「2010 海峽兩岸沙塵暴防治研討會」，並與行政院環保署就防治沙塵暴等議題進行經驗交流與分享，及拜會姊妹校交通大學與逢甲大學。

2.本會協助內蒙古大學與臺灣其他相關單位合辦邀請內蒙古烏蘭牧騎歌舞團來臺演出活動。

5.辦理「蒙藏民族舞蹈研習營」，推展蒙藏舞蹈藝術文化，培育優秀蒙藏民族舞蹈專業人才，並邀請中國大陸中央民族大學舞蹈學院院長等 4 位蒙藏民族舞蹈專業老師來臺授課，課程內容包含專題講座、舞蹈影片賞析、實務排練及學習成果發表等，廣受參與學子熱烈迴響。

6.辦理兩岸青年藝術交流巡迴演出，促進兩岸藝術交流與發展，邀請素有「少數民族藝術家搖籃」美譽的中央民族大學舞蹈學院菁英青年組成藝術交流團，由中央民族大學副校

長率院長等師生計 39 人來臺，假國立國父紀念館大會堂及臺南市立文化中心演藝廳與臺灣優秀青年同臺演出，及安排交流團至國立臺灣藝術大學、中國文化大學、臺北市立體育學院、臺南應用科技大學等舞蹈系所巡迴座談與示範教學。

## 二、對外參與援助及人才交流

(一) 培育全球蒙古族聚居地區高階公務員、各項技職專業人才及蒙裔來臺研習中文

1. 賡續辦理「第 8 期蒙古檢察官司法研習班」、「99 年蒙古法官司法研習班」。
2. 創新辦理「警政人員研習班」，交流的廣度及深度不斷的加深。
3. 賡續辦理第 4、5 期臺蒙職業訓練，有 110 人受訓，更是將職訓的觸角延伸至蒙古身心障礙人士的職業訓練，協助蒙古解決弱勢族群的就業問題。
4. 持續辦理俄羅斯聯邦蒙裔共和國醫師來臺培訓，有 8 名俄羅斯醫師來臺受訓及由本會與行政院衛生署、臺北市政府衛生局、衛生署臺北及桃園醫院、臺北市立聯合醫院、臺北榮總及高雄長庚醫院等單位合作辦理「2010 年大陸內蒙古自治區醫事公衛人員來臺觀摩班」，邀請內蒙古各醫院遴選優秀醫師共 13 人來臺，發揮人道精神，並將臺灣醫療技術推上國際舞臺。
5. 輔導來臺領取行政院國家科學委員會臺灣獎學金有 10 人，加上就讀銘傳大學蒙古學生 17 人，共計人數 27 人。

(二) 聯繫國內外非政府援外組織，培育援外青年志工

1. 聯繫邀請「財團法人高雄長庚醫院」、臺北榮民總醫院、陽明大學附屬醫院、衛生署、臺北市政府衛生局、衛生署臺北醫院派員組成考察團前往內蒙古，增進國內醫療衛生單位對內蒙古醫衛環境與發展現況之認識。
2. 聯繫「羅慧夫顱顏基金會」、國立體育大學，辦理醫療儀器、運動器材及本會二手電腦等設備援贈蒙古相關單位，增添所需設備。
3. 委託蒙古非營利組織「蒙臺訓練中心」與當地專業技職訓練單位「蒙古視障協會」、「前景訓練中心」合作，辦理臺蒙職業訓練中心第 4、5 期職訓計畫，除幫助學員 110 人習得謀生技能，也扶持了其貧困家庭。
4. 安排蒙古前副總理、財政部長，現任國會議員烏蘭先生來臺期間拜會立法院及中華民國蒙古國會議員友好協會、拜訪署立桃園醫院並答謝該院對蘇赫巴托省捐贈電腦斷層掃描儀器、並與「輔仁大學」就對蒙醫療援助計畫交流及參觀該校醫學院、拜會署立臺北醫院瞭解蒙古醫師培訓情況。
5. 辦理「蒙藏委員會援外青年志工培訓營」，邀請具有援助蒙藏經驗之學者專家共計 10 人擔任講師，並聯繫國內援外業務相關機關（構）及大學院校學生等共計 152 人參與培訓。
6. 補助中原大學、臺北醫學大學、政治大學、伊甸社會福利基金會、中華民國牙醫師公會全國聯合會及臺灣國際醫療行動協會共計 58 名專家與志工執行海外藏族社區援助計畫。

## 三、對內深耕蒙藏文化，關懷弱勢蒙藏同胞

(一) 參與蒙藏節慶藝文活動人次成長幅度

1. 協助內蒙古大學與臺灣其他相關單位合辦邀請內蒙古烏蘭牧騎歌舞團來臺演出活動，4 場演出估計有 10,000 位民眾受惠。

2.辦理「在臺藏族藏曆金虎年新春聯歡活動」，透過活動使在臺藏胞及居留藏人彼此交流，計有 145 位在臺藏胞及居留藏人參加。

3.辦理兩岸青年藝術交流巡迴演出，邀請素有「少數民族藝術家搖籃」美譽的中央民族大學舞蹈學院菁英青年組成藝術交流團，由中央民族大學副校長率院長等師生計 39 人來臺與臺灣優秀青年同臺演出，累計演出陣容超過百人，包含兩場演出參與觀賞民眾，及交流團至國立臺灣藝術大學、中國文化大學、臺北市立體育學院、臺南應用科技大學等舞蹈系所巡迴座談與示範教學，總計有 3,920 人次參與，並獲得現場觀眾熱烈迴響。

4.«父親的草原母親的河—蒙古族文物精品展»展覽於 98 年 12 月 19 日開幕，展期至 99 年 4 月 9 日止，本會順利邀請內蒙古博物院 118 項蒙古族精品文物來臺公開陳列，確實達成臺灣與大陸蒙藏博物館交流之施政目標。

5.«格薩爾唐卡精品臺灣巡迴展»展覽於 99 年 7 月 17 日開幕，展期至 100 年 3 月 27 日止，透過財團法人蒙藏基金會，結合中國西藏文化保護與發展協會、甘孜州嶺·格薩爾王文化發展有限公司，順利辦理本次四川甘孜藏族格薩爾唐卡及文物來臺展示。

6.配合展覽開幕並重啟與內蒙古自治區及四川甘孜地區文化及高層交流，成功邀請內蒙古及四川甘孜藏族藝文界高層主管來臺訪問，擴大兩岸交流層面。

#### (二) 照顧輔導在臺蒙藏胞，提升在臺整體生活適應

1.核發 12 名在臺貧困蒙藏胞生活補助費；另分別核發貧困藏胞春節慰問金 114 名，及秋節慰問金 34 名，喪葬補助費蒙胞 3 人，以落實照顧弱勢族群之政策。

2.發展藏族生活自立照顧體系，以提升藏族在臺整體生活適應與向上流動機會，委託蒙藏基金會結合學者及專業社工成立「在臺藏胞及居留藏人關懷專案」，主動關懷藏族並隨時給予必要的協助。99 年 1 月至 12 月，以電話諮詢、陪同訪視、開案服務等方式，計服務及協助在臺藏胞及居留藏人 1,829 人次。

3.解決滯臺藏人居留問題，依據入出國及移民法第 16 條第 4 項規定，完成 134 名滯臺人士藏族身分認定作業，並將認定結果函送內政部入出國及移民署，由該署准駁居留申請。迄今有 87 位藏人取得居留證與工作許可，本會並積極辦理就業媒合、醫療急難救助及各項生活照護事宜。

4.輔導協助申請蒙藏基金會「在臺居留藏人子女教育及急難救助專款專戶」，救助計 29 人。

5.本會與行政院署立桃園醫院合辦「在臺藏胞及居留藏人健康促進計畫」，分別辦理 3 場次衛教宣導講座，計有 169 人次參與，另有 84 人參與健康檢查，建立完整健康資料庫。本活動經問卷調查結果，藏胞認為在健康認知上有幫助者，滿意度達 100%，對活動整體滿意度達 100%。

6.進行全面清查在臺藏人人口數，建立家戶資料庫，已初步完成在臺藏胞及居留藏人人口清查，總計目前居住在臺並能掌握正確通訊資訊者計有 317 戶、555 人（含早期在臺藏胞、90 年專案核准在臺居留藏胞、98 年依入出國及移民法第 16 條規定核准在臺居留藏人）。

7.辦理「在臺居留藏人學習國語文班」，共計有 40 位居留藏人參與課程，協助渠等提升求職就業能力，俾利早日融入本地社會。辦理在臺藏胞及居留藏人法治教育講座，共有 33 名國內藏胞及居留藏人參與。

8.建立「藏傳佛學團體及來臺藏僧資料管理系統」，以實地或電話訪查 317 個佛學團體，登錄更新 95 年至 99 年 11 月海外藏僧來臺弘法簽證資料，約計 6,424 筆，藉以瞭解目前臺灣藏傳佛教各大宗派之發展、各佛學團體運作情形。

9.為協助解決海外藏僧來臺弘法簽證及停留問題，訂定「海外藏僧來臺弘法改換簽證停留期限」相關規定，迄至 12 月計有藏傳佛學團體申請辦理海外藏僧來臺弘法改換簽證停留期限案共計 10 案，期間並召開 3 次會議審查符合初審之案件。又協助內政部入出國及移民署審查大陸藏傳佛教專業人士來臺交流案計 4 案 11 人次。

#### 四、提升蒙藏專業知能，加強蒙藏現況研究

##### (一) 舉辦兩岸、國際蒙藏議題研討會或互訪交流活動

1.舉辦「2010 年海峽兩岸沙塵暴防治研討會」學術研討會，邀請內蒙古大學陳國慶校長及 21 位大陸內蒙古自治區專家學者及 2 位國內學者專家參與研討，共有來自國內各學術團體、在臺蒙胞、蒙古學生及各大學院校相關科系師生等 150 人參與。

2.舉辦「第一屆中蒙醫藥學術研討會」，增進與大陸內蒙古地區傳統醫藥學術交流及發展，促進醫療服務品質與擴大醫學交流領域，並藉此強化傳統醫藥及現代醫學領域的合作，使之為國人健康作出貢獻，讓國人有機會正確認識蒙古傳統醫藥與文化。

3.為促進與中國大陸民族事務專業人士交流，邀請中國大陸國家民族事務委員會教育科技司司長率大陸民族院校校長一行 9 人，於 99 年 12 月 2 日至 10 日來臺交流，與中央研究院歷史語言研究所、民族學研究所、臺灣大學人類學系、政治大學民族學系、東華大學原住民族學院交流暨進行座談，並參訪故宮博物院、臺北國際花卉博覽會、新竹科學園區、清境農場、太魯閣國家公園。

##### (二) 邀請國內外蒙藏學者及會內同仁撰寫蒙藏現況、歷史及文化之專文

1.本年度邀請國內、外、中國大陸蒙藏學者、及本會同仁撰寫蒙藏學術專文、簡析等共計 10 篇文稿。

2.籌編、出版並寄贈「蒙藏季刊」，每季出版 1 期，全年共出版 4 期。

3.完成本年 4 期「蒙藏季刊」中文全文及目錄、摘要英譯，刊登本會中、英文網站，提供民眾檢索查詢。完成 3 期回溯已出版雙月報之專文、簡析全文英譯刊登於本會英文網站，俾便需用者雙語查詢。發行「蒙藏季刊電子報」，建立本報查詢系統，分享研究成果，便利各界迅速、有效取得政府資訊。

4.針對網路蒙藏重要訊息及廣播資料，定期予以分類彙整為「網路蒙藏重要訊息」、「蒙藏新聞大事紀」，截至 12 月底止，已彙編「網路蒙藏重要訊息」945 則，「蒙藏新聞大事紀」3,181 則。

#### 五、加強蒙藏胞服務效率，增進蒙藏文化中心利用電子化

##### (一) 蒙藏胞申請族籍證明辦理天數

依據「蒙藏族身分證明條例」受理在臺藏族身分證明書申請案，99 年度計受理 35 位在臺蒙藏胞申請族籍證明，收件至核發時間平均為 1 天。透過本案，更新在臺蒙藏胞族籍資料，瞭解國內蒙藏族人數及近況，建立聯繫管道，以利提供相關服務及輔導。

## (二) 提升蒙藏文化中心團體參觀線上申辦使用率

為建立電子化政府，提高行政效率，本會於網站建立團體參觀蒙藏文化中心導覽線上申辦系統，承辦人員接獲申辦通知，立即聯絡該團體，並安排參觀相關事宜。本年度團體參觀申辦件數為 70 件，透過線上申辦件數為 65 件，比例為 92.86%，在團體申辦件數及線上申辦件數皆較去年為多，績效逐年增長。

## 六、有效運用蒙藏文化中心使用效益

每季辦理本會志工研習訓練暨慶生會外，更特別安排舉辦「格薩爾唐卡精品臺灣巡迴展」、「藏戲及蒙古風光攝影展」、蒙藏文物常設展，計辦理展覽開幕活動及訓練課程所需，計有 3 場次。配合本會各單位辦理「大專青年內蒙行前說明會」、「蒙古同鄉會」、「內蒙古公民記者團體」、「內蒙古經貿訪問團」、「西藏自治區工商聯合會」、「內蒙古醫師來臺觀摩始業典禮」、「內蒙古警察學術研究學會」、「內蒙古烏海市書法家協會」、「內蒙古小額信貸專業人員」、「內蒙古殯葬專業人員」、「龍安里里民赴本中心參訪活動」等團體，使用本會文化中心舉辦交流、互動及參訪等活動。總計舉辦活動 14 場次。

## 伍、績效總評

一、績效燈號表（「★」表示綠燈；「▲」表示黃燈；「●」表示紅燈；「□」表示白燈。「初核」表示部會自行評估結果；「複核」表示行政院評估結果。）

### (一) 各關鍵績效指標及共同性指標燈號

關鍵策略目標		項次	關鍵績效指標	初核	複核
一	推動臺灣與中國大陸及全球蒙藏人士交流(業務成果)	1	臺灣與全球蒙藏族聚居地區重要政經人士雙向交流	▲	▲
		2	邀請大陸民族事務相關人士、蒙藏學學者及民間團體來臺從事學術文化交流	★	★
二	對外參與援助及人才交流(業務成果)	1	培育全球蒙古族聚居地區高階公務員、各項技職專業人才及蒙裔來臺研習中文	★	★
		2	聯繫國內外非政府援外組織，培育援外青年志工	★	★
三	對內深耕蒙藏文化，關懷弱勢蒙藏同胞(業務成果)	1	參與蒙藏節慶藝文活動人次成長幅度	★	▲
		2	照顧輔導在臺蒙藏胞，提升在臺	★	★

			整體生活適應		
		3	獎補助經費按季送立法院備查並上網公告	★	★
四	提升蒙藏專業知能，加強蒙藏現況研究(業務成果)	1	舉辦兩岸、國際蒙藏議題研討會或互訪交流活動	★	★
		2	邀請國內外蒙藏學者及會內同仁撰寫蒙藏現況、歷史及文化之專文	★	▲
五	加強蒙藏胞服務效率，增進蒙藏文化中心利用電子化(行政效率)	1	蒙藏胞申請族籍證明辦理天數	▲	▲
		2	提升蒙藏文化中心團體參觀線上申辦使用率	★	★
六	有效運用蒙藏文化中心使用效益(財務管理)	1	在蒙藏文化中心舉辦活動之場次	★	★
七	充實蒙藏事務專業職能，鼓勵分享學習(組織學習)	1	辦理蒙藏事務專業課程	▲	▲
共同性目標		項次	共同性指標	初核	複核
一	提升研發量能(行政效率)	1	行政及政策研究經費比率	★	★
二	提升資產效益，妥適配置政府資源(財務管理)	1	機關年度資本門預算執行率	★	●
		2	機關中程歲出概算額度內編報概算數	▲	▲
三	提升人力資源素質與管理效能(組織學習)	1	機關年度預算員額增減率	★	★
		2	推動終身學習	★	★

## (二) 績效燈號統計

構面	年度		99	
	燈號		項數	比例(%)
關鍵策略目標	綠燈	初核	10	76.92
		複核	8	61.54
	黃燈	初核	3	23.08
		複核	5	38.46
	紅燈	初核	0	0.00
		複核	0	0.00
	白燈	初核	0	0.00
		複核	0	0.00
小計	初核	13	100	
	複核	13	100	
共同性目標	燈號		項數	比例(%)
	綠燈	初核	4	80.00

		複核	3	60.00
	黃燈	初核	1	20.00
		複核	1	20.00
	紅燈	初核	0	0.00
		複核	1	20.00
	白燈	初核	0	0.00
		複核	0	0.00
	小計	初核	5	100
		複核	5	100
構面	年度		99	
業務成果	燈號		項數	比例(%)
	綠燈	初核	8	88.89
		複核	6	66.67
	黃燈	初核	1	11.11
		複核	3	33.33
	紅燈	初核	0	0.00
		複核	0	0.00
	白燈	初核	0	0.00
		複核	0	0.00
	小計	初核	9	100
複核		9	100	
行政效率	燈號		項數	比例(%)
	綠燈	初核	2	66.67
		複核	2	66.67
	黃燈	初核	1	33.33
		複核	1	33.33
	紅燈	初核	0	0.00
		複核	0	0.00
	白燈	初核	0	0.00
		複核	0	0.00
	小計	初核	3	100
複核		3	100	
財務管理	燈號		項數	比例(%)
	綠燈	初核	2	66.67
		複核	1	33.33
	黃燈	初核	1	33.33
		複核	1	33.33
	紅燈	初核	0	0.00



	白燈	複核	1	33.33	
		初核	0	0.00	
		複核	0	0.00	
	小計	初核	3	100	
		複核	3	100	
組織學習	燈號		項數	比例(%)	
	綠燈	初核	2	66.67	
		複核	2	66.67	
	黃燈	初核	1	33.33	
		複核	1	33.33	
	紅燈	初核	0	0.00	
		複核	0	0.00	
	白燈	初核	0	0.00	
		複核	0	0.00	
	小計	初核	3	100	
		複核	3	100	
	整體	燈號		項數	比例(%)
		綠燈	初核	14	77.78
複核			11	61.11	
黃燈		初核	4	22.22	
		複核	6	33.33	
紅燈		初核	0	0.00	
		複核	1	5.56	
白燈		初核	0	0.00	
		複核	0	0.00	
小計		初核	18	100	
		複核	18	100	

## 二、綜合評估分析

根據「行政院所屬各機關施政績效管理作業手冊」之燈號評估標準，本會績效評估委員會評定本會 99 年度關鍵策略目標總計 13 項關鍵績效指標，初核結果共有 10 項績效評估標準達綠燈，佔 13 項關鍵績效指標之 76.92%；在黃燈方面，計有 3 項，佔衡量指標總數之 23.08%。黃燈方面，主要是其中的「臺灣與全球蒙藏族聚居地區重要政經人士雙向交流」、「蒙藏胞申請族籍證明辦理天數」、「在蒙藏文化中心舉辦活動之場次」3 項，在本會人力、預算有限情況下，雖皆已努力達成原訂目標值，惟或因與上年度關聯項目接近、未能較大幅度突破挑戰，增加我方去訪大陸績效，或未能更擴大交流層面與範圍，略顯挑戰性與開創性之不足，本會認為相關業務績效仍有創新與提升的空間，未來將可更努力拓展我國與蒙古及大陸蒙藏地區之多層面交流，俾利臺灣與全球蒙藏族聚居

地區及兩岸蒙藏事務雙向交流，使臺灣能更加認同我國蒙藏事務之發展。故而，前述 3 項計畫，本會初核仍給予黃燈。其餘 10 項關鍵績效指標，目標值均已達成且超越過去實績，並具相當挑戰度，其作最終結果面產出甚具良好績效，故本會初核給予綠燈。在共同性目標總計 6 項共同性指標中，初核結果共有綠燈數 4 項，佔 6 項共同性指標之 66.67%；黃燈數有 2 項，佔 6 項共同性指標之 33.33%。黃燈方面，主要是其中的「機關中程歲出概算額度內編報概算數」方面，本會 100 年度法定預算數 1 億 5,782 萬 7 千元，僅占中央政府總預算比率約萬分之 0.89；上揭達成值計算方式之分母數額偏低，致計算結果達成值相對偏高。本會為配合行政院組織改造時程，及蒙藏文化中心建築耐震度強化（目前安全震度未達公共設施應有標準，需儘速改善），以應公眾建築使用安全之必要，100 年度編列「額度外經費」－蒙藏文化中心結構安全補強經費，實有其迫切需要及必要性。另外，在「推動法規鬆綁：主管法規檢討訂修完成率」指標，因本會主管法規除蒙藏委員會組織法、蒙藏邊區人員任用條例、蒙藏委員會處務規程、蒙藏委員會會議規則等組織法性質法規，以及蒙藏族身分證明條例、蒙藏委員會專業獎章頒給辦法等作用法性質之法規和其他行政規則外，並無其他法規層級之作用法規，尚無法推動法規鬆綁之訂修，本會於擬定施政計畫本項共同性指標時，即已將本項指標目標值訂定為 0，惟本年度績效評估作業系統仍將之列入評估，本會爰配合將之以黃燈列入。其餘 4 項共同性指標，諸目標值均已達成且實際績效卓著，具有相當難度，其作最終結果面產出甚具良好績效，故本會初核給予綠燈。

本會 99 年度「關鍵績效指標」就整體業務進行評估，已精簡為 13 項，雖指標項目逐年簡併，惟 99 年本會各項「推動臺灣與中國大陸及全球蒙藏人士交流」、「對外參與援助及人才交流」、「對內深耕蒙藏文化，關懷弱勢蒙藏同胞」、「提升蒙藏專業知能，加強蒙藏現況研究」之服務工作，均能做到整合政府與民間資源，擷節人力與公帑，增進服務品質與行政效率提昇，建立良性互動關係與合作模式，各項關鍵績效指標確有績效，以及其他行政效率、財務管理、組織學習構面，亦均能在本會行政資源相對縮小之情形下，尚能戮力執行，績效超過目標值，故初核結果，本會績效評估委員會議評定本會 99 年度總計 19 項指標中，共有 14 項績效評估標準達綠燈，佔 19 項衡量指標之 73.68%；在黃燈方面，計有 5 項，佔衡量指標總數之 26.32%。

## 陸、附錄

### （一）前年度行政院複核綜合意見辦理情形

一、推動臺灣與中國大陸及全球蒙藏人士交流方面：致力推動臺灣與中國大陸及全球蒙藏人士交流，有助益於台蒙關係及兩岸事務交流；惟臺灣與全球蒙古族聚居地區政府、國會、企業等重要政經人士互訪，僅限於蒙古政經人士單方來訪，且並未呈現我國訪問蒙古實際成效，另邀請大陸民族事務相關人士、蒙藏學學者及民間團體來臺從事學術文化交流衡量指標，仍限於邀請舞蹈單項表演團體至台灣表演，建議加強研議相關做法，以擴大文化交流層面效益。

99 年辦理情形：

(一) 囿於本會經費有限，政府各機關訪問蒙古須由各機關自行籌措經費，並規劃參訪計畫，本會負責居間聯繫及雙方溝通協調工作。本項施政計畫涵蓋中國大陸，本年亦有臺灣醫療團前往內蒙古地區交流考察及臺灣大專青年認識大陸內蒙古研習營兩項業務，已彰顯實際成效。

(二) 本會首長政務繁忙，爰以訪問蒙古交流行程由蒙事處海處長中雄(4月)、現況部門徐參事桂香(12月)代表前往及推動未來業務合作。

(三) 為促進兩地醫衛交流與合作，組成臺灣醫療團前往內蒙古地區交流考察，計有高雄長庚醫院、台北榮民總醫院、陽明大學附屬醫院、衛生署、台北市政府衛生局、衛生署台北醫院等院長級參加前往。渠等返台後於12月合作辦理「第一屆中蒙醫藥學術研討會」並邀請大陸內蒙古自治區衛生廳派員來台參與，增進國人及兩岸醫療單位對中蒙醫藥傳統醫學之瞭解。

(四) 為深化兩岸文教交流，於寒假舉辦「2010年內蒙古大專青年認識台灣研習營」，由內蒙古教育廳副廳長率大學生共20人來台與台灣大學生進行交流，同年暑假本會辦理「2010年台灣大專青年認識內蒙古研習營」率台灣大學生共19人回訪內蒙古，增進雙邊瞭解，相互學習。

(五) 其他政府機關或民間團體訪蒙交流，經費自行籌措及規劃，本會多予居間聯繫溝通。

(六) 為深化兩岸蒙藏事務交流，99年除邀請中央民族大學舞蹈學院菁英青年組成藝術交流團，由中央民族大學副校長率院長等師生計39人來台，假國立國父紀念館大會堂及台南市立文化中心演藝廳與台灣優秀青年同台演出，並至國立台灣藝術大學、中國文化大學、台北市立體育學院、台南應用科技大學等舞蹈系所巡迴座談與示範教學外，另辦理蒙藏舞蹈研習營，邀請中國大陸中央民族大學舞蹈學院院長等4位專業老師來臺教授蒙藏舞蹈，嘉惠臺灣舞蹈學子與社會人士，以提升文化交流效益。另因應兩岸關係穩定發展，邀請中國大陸國家民族事務委員會教育科技司司長率大陸民族院校校長一行9人來台交流，與中央研究院歷史語言研究所、民族學研究所、台灣大學人類學系、政治大學民族學系、東華大學原住民民族學院交流暨進行座談，增進兩岸學術合作交流，逐步擴大兩岸交流廣度與深度。

二、對外參與援助及人才交流方面：培育及輔導全球蒙古族博碩學士在臺留學學生，對於蒙生(尤其是來自蒙古國)的中文程度與人文、自然學科基礎宜設立審核或考試機制，以提升其學習基本能力，且本項成效與97年相同，亦未提出明顯培育或輔導成效，建議研議具體因應措施。另擴展海外受援社區服務廣度方面，因國內產、學界所能提供的專業項目為其推動主力，建議提供專業規劃與社區需求之間的整體性執行內容與成效評估與追蹤機制。

99年辦理情形：

(一) 93年5月奉行政院游院長特別指示辦理「臺灣獎學金」業務，經本會協調外交部與行政院國科會各提供蒙古10個獎學金名額，並由本會會同教育部遴選20名優秀蒙古學生至大學院校就讀，94年賡續辦理本項業務，名額改為10名。94年來臺就讀之學生也都畢業返國，95年開始，蒙古學生領取臺灣獎學金業務改由駐蒙古代表處統籌辦理。

歷年來受獎生返國後已成為臺蒙政府雙方溝通聯繫的重要橋樑，駐蒙古代表處以及貿協駐蒙古辦事處也都以學成歸國蒙生優先錄用。臺蒙交流之間，無論臺灣醫療團赴蒙古義診、臺商或國人赴蒙旅遊、洽公、經商、留學，皆有曾來臺研習學員熱心協助，對推動臺蒙政府及民間機構間各項交流貢獻良多，本會辦理此項業務，成效顯著。

(二) 為拓展海外受援社區服務廣度，整合政府與民間資源及專業人士共同投入援外工作，本會 99 年結合行政院青年輔導委員會青年援外資源，辦理「蒙藏委員會援外青年志工培訓營」，並配合當地社區多元化需求，依「醫療衛生、教育文化、關懷弱勢」不同專業領域，鼓勵參訓學員研提計畫實地執行援外工作。本會 99 年以參與本會志工培訓學員為優先考量，共補助援外計畫如次：1.補助中原大學具資訊專長志工赴北印度達蘭薩拉進行數位關懷，培育資訊種子教師 50 人、藏童 30 人。2.補助臺灣國際醫療行動協會「2010 印度流亡藏人難民社區健康支持計畫」賡續辦理南印度中長期醫療衛教工作，另洽請該會同意於服務期間支援臺北醫學大學於同一地區辦理「2010 南印度流亡藏人社區國際醫療服務計畫」，以整合援外資源並強化援外團體互助機制，另該協會 99 年於南印度 Bylakuppe、Mundgod 藏人社區培訓 22 位口腔照護員、新增 4 個照護中心、治療藏童 369 人。3.補助臺北醫學大學赴南印度 Bylakuppe 流亡藏人屯墾區賡續執行 96 年至今的「2010 南印度流亡藏人社區國際醫療服務計畫」，培訓衛教種子教師 227 人、口腔篩檢 1,430 人、實施衛教 1,857 人，並首度於 Kollegal 地區提供牙科服務。4.補助政治大學國際志工社赴中國大陸青海省玉樹州稱多縣辦理「青海路 志由行」計畫，針對當地需求辦理避震教學、急救衛教與數學教學，服務藏童逾 700 人。5.補助伊甸社會福利基金會「深”藏”不露－伊甸蒙藏服務隊」赴中國大陸青海省日月地區兔爾幹中心學校辦理衛教、課程教學與家庭訪問資源連結，服務藏童 160 人。6.補助社團法人中華民國牙醫師公會全國聯合會「2010 印度藏人口腔健康促進學校計畫」，於 Bylakuppe、Mundgod 藏人社區學校建立保健制度。

(三) 本會為評估海外藏人社區對醫療衛教之實際需求，輔導台灣國際醫療行動協會與中華民國牙醫師公會全國聯合會實地辦理援藏工作，由本會 2 名人員於 99 年 12 月期間隨隊前往印度大吉嶺與錫金藏人社區、寺院進行深度訪查及需求評估，提供語言與文化溝通之協助，並與當地建立聯繫渠道，以強化與落實國內非政府組織投入國際人道援助工作。

(四) 綜上，本會已逐年擴大服務範圍與項目，並結合國內援外團隊專長、配合當地需求執行海外援助事務，以強化資源運用效益、提升服務成效。

三、對內深耕蒙藏文化，關懷弱勢蒙藏同胞方面：臺灣與大陸蒙藏博物館交流巡迴展覽，未達原訂目標值，建議透過故宮博物院或歷史博物館預先規劃以利後續作業辦理，以強化專業性妥為檢討並研議因應策略。另 98 年莫拉克風災後，達賴喇嘛來台引發輿論關注或有負面報導，建議主動對此進行相關說帖與宣傳，以避免影響國人正當認知。

99 年辦理情形：

(一) 蒙藏文化中心於 99 及 100 年辦理結構補強工程作業，俾利後續辦理展覽及相關活動。

(二) 未來規劃蒙藏文物交流巡展，擬透過適當管道，徵詢故宮博物院或歷史博物館等相關意見參考。

(三) 擬定計畫案細部執行時程時，預擬替代方案，俾便原計畫未如預訂目標時可更替辦理。

(四) 達賴喇嘛為藏族之政治宗教領袖，言行牽動敏感政治議題。98 年 8 月莫拉克颱風造成臺灣重大災情，政府基於人道與宗教考量，乃同意達賴喇嘛以宗教領袖身分來臺進行宗教活動，超渡祈福，撫慰災民。由於我國與西藏流亡組織關係事涉兩岸關係之發展，政府對達賴喇嘛訪臺立場，係由國安單位統籌並就時機及國家整體利益考量。

四、提升蒙藏專業知能，加強蒙藏現況研究方面：各項衡量指標均達原訂目標值，惟建議性質相近之指標可研議整併，並補充說明指標達成之具體成效，另 98 年獎助撰寫蒙藏論文並完成者僅 4 位，其餘 4 位為修讀蒙藏語文成績優異者，惟對於何謂「成績優異」者，未說明其標準，建議未來對相關指標定義予以明確說明。

99 年辦理情形：

(一) 本項策略績效目標已於 99 年度將 98 年度之衡量指標 5 項，整併為 2 項關鍵績效指標。另，衡量指標為 98 年度前之用語，關鍵績效指標為 99 年度後之用語。

(二) 本會為培植精通蒙藏語文人才，鼓勵大學校院學生修習蒙藏語文課程成績優良者，發給獎學金。獎學金總名額共設 15 名，依據「發給蒙藏語文獎學金實施要點」，名額之分配及錄取標準由本會審查小組，依各校選讀蒙、藏語文兩組學生人數、學習期程、研習分數、及申請學校數多寡等項決定之，本會於 98 年 11 月 30 日召開會議審查，臺大學生選修蒙語一年且平均成績達 80 分以上共 7 位；政大共計 9 位申請（蒙語 3 位、藏語 6 位）；南華大學有 2 位（藏語）申請。總計三校申請者 18 位，基於各校機會均等及公平原則，及考量各校教師打分數寬嚴不一，將選修蒙語組和藏語組分開，審查結果最後錄取 15 名（其中臺大錄取 5 名，政大錄取 8 名，南華大學錄取 2 名），99 年平均成績 83 分以上為成績優異。

五、人力面向方面：98 年度機關各類預算員額為零成長，且超額人力控管情形之配合度等指標均達成原訂目標值，請賡續落實員額管理。

99 年辦理情形：賡續落實員額管理。

六、經費面向方面：經常門預算賸餘率及資本門預算執行率均達原訂目標值，有效摺節經常支出及執行資本門預算。另 99 年度編報中程施政計畫經費總數仍超出行政核定中程歲出概算額度，宜配合歲出概算額度規模妥適編列。

99 年辦理情形：

因應入出國及移民法第 16 條第 4 項修正通過，滯臺藏族人士即將取得在臺合法居留，為解決渠等生活適應問題，協助輔導其自立，早日融入台灣社會，爰規劃各項輔導措施及編列相關經費。另立法院於 98 年度中央政府總預算案審查總報告通案決議第四項有關目前已入境而未能獲得合法身分或居留資格之在臺流亡圖博人難民，提供生活必要之支持與協助，所需經費須配合妥編，致超出行政核定中程歲出概算額度。考量政策執行的必要性，本會編列之計畫項目及預算，除經由「計畫與概、預算編審執行統合協調小組」嚴加審核，皆充分運用資源，以達成施政目標。

七、電子化政府面向：為廣為宣導蒙藏文化，建議未來可考量結合 e 政府平台，主動通知民眾相關展覽訊息並結合線上申辦功能，以有效提升蒙藏文化知名度與使用率。

99 年辦理情形：

本會文化中心為推廣蒙藏文化，並考量便民服務，已於本會官方網站提供團體參觀電子化服務，並與”我的 E 政府”網站連結，且於該網站放置本會文化中心團體參觀文物導覽服務申請表的表單下載服務。

## 柒、行政院評估綜合意見

一、推動臺灣與中國大陸及全球蒙藏人士交流方面：99 年度辦理與全球蒙藏族聚居地區重要政經人士雙向交流活動，達成原訂目標，惟較 98 年減少，請檢討分析並擬訂未來加強交流計畫；99 年度邀請大陸民族事務相關人士、蒙藏學學者及民間團體來臺從事學術文化交流活動累計人次超過原訂目標，惟 99 年度目標值低於 98 年度實績，建請依過去實績設定合理目標，以落實目標管理。

二、對外參與援助及人才交流方面：99 年度培育全球蒙古族聚居地區高階公務員、各項技職專業人才及蒙裔來臺研習中文，建議除中文及相關專業研習外，應積極建立人才資料庫與成果追蹤，以落實績效；99 年度聯繫國內外非政府援外組織，培育援外青年志工成長率達成原訂目標，對提升台灣國際形象具有實質助益。

三、對內深耕蒙藏文化，關懷弱勢蒙藏同胞方面：99 年度參與蒙藏節慶藝文活動人次成長率雖已達原訂目標，惟仍較 98 年成長幅度少，仍請加強宣導行銷，以擴大參與；有關照顧輔導在臺蒙藏胞符合原訂目標，並以多元方式照顧輔導，具有良好成效，建議持續與各項社會福利措施結合，並加強政策宣導，擴大受益對象之廣度及深度；99 年度獎補助經費按季均依規定送立法院備查，並置於機關全球資訊網「行政公開資訊」專區內「補助團體私人情形季報表」，符合落實政府資訊公開之要求。

四、提升蒙藏專業知能，加強蒙藏現況研究方面：99 年度辦理兩岸、國際蒙藏議題研討會或互訪交流活動，達成原訂目標，建議針對國際研討會結論與建議事項列管追蹤，另邀請國內外蒙藏學者及會內同仁撰寫蒙藏現況、歷史及文化之專文，符合原訂目標，惟「蒙藏季刊」一年四期僅以 10 篇專文或簡析呈現，建議強化各項蒙藏資訊之推廣與加值利用，俾提高資源流通與利用效益。

五、加強蒙藏胞服務效率，增進蒙藏文化中心利用電子化方面：99 年度蒙藏胞申請族籍證明辦理天數 1 天，符合原訂目標，為使為民服務更便捷，建議未來可研議以線上申請實體取證方式，加速服務效率；有關提升蒙藏文化中心團體參觀線上申辦使用率，達成原訂目標，建議未來可持續強化多元媒體廣宣能量，增進電子化效益。

六、有效運用蒙藏文化中心使用效益方面：99 年度大幅擴展蒙藏文化在臺觸角，有助於增進文化交流，豐富臺灣多元文化內涵，提升蒙藏藝文及蒙藏專業資訊能見度，建議未來宜持續規劃將文化中心之使用多元化設計，避免現有空間閒置化。

七、充實蒙藏事務專業職能，鼓勵分享學習方面：有關辦理蒙藏事務專業課程受訓學員滿意度調查提出之建議，請檢討納入後續辦理訓練課程改進作業，並強化同仁蒙藏暨大陸事務專業訓練課程以因應未來的組織改造。

八、提升研發量能方面：99 年度行政及政策研究類研究經費占年度預算比率超越原訂目標，投入有助於機關業務改善之研究，成效優良。

九、提升資產效益，妥適配置政府資源方面：資本門預算執行率未達原訂目標，請妥適控管資本支出計畫執行進度，積極執行資本門預算；100 年度編報中程施政計畫經費總數仍超出行政核定中程歲出概算額度，宜配合歲出概算額度規模妥適編列。

十、提升人力資源素質與管理效能方面：機關預算員額增減率，經依 100 年度預算員額審查結果為零成長，符合原訂目標；推動終身學習部分，99 年度平均學習時數、平均數位學習時數、與業務相關平均學習時數、推動法治教育、人文素養及推廣數位學習部分，均達成標準且有具體績效。